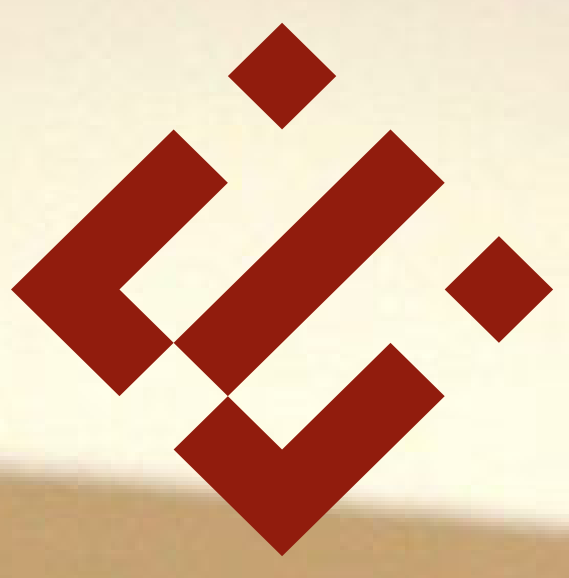




ESTÜ

a k t i f



Tübitak'ın 57. Yılında Ar-Ge Ve Bilimin Işığında Bir Yol Haritası

Prof. Dr. Hasan MANDAL

ESKİŞEHİR TEKNİK
ÜNİVERSİTESİ'NDEN BİR İLK
DAHA...
"İNSANSIZ HAVA ARACI
TEKNOLOJİSİ VE OPERATÖRLÜĞÜ
PROGRAMI"

ESTÜ OPTOELEKTRONİK
LABORATUVARI: MİDAS
KÜRESEL, YENİLİKÇİ,
ÖZGÜN

STRATEJİK DÜŞÜNCENİN
FORMÜLE EDİLDİĞİ BİRİM:
ESTÜ STRATEJİ GELİŞTİRME
DAİRESİ BAŞKANLIĞI



İçindekiler

- Bizden
- Tercihim Eskişehir
- Eskişehir Teknik Üniversitesi'nden Bir İlk Daha... "İnsansız Hava Aracı Teknolojisi Ve Operatörlüğü Programı"
- Tübitak'ın 57. Yılında Ar-Ge Ve Bilimin Işığında Bir Yol Haritası
- Estü Optoelektronik Laboratuvarı: Midas Küresel, Yenilikçi, Özgün
- Sanayi Sonsuz Sınır
Kılıçoğlu'nun Asırlık Sanayi Yolculuğu
- Stratejik Düşüncenin Formüle Edildiği Birim:
Estü Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
- ESTÜ'nün Fakülteleri
- Lezzet Hikayeleri
Koku, Sokağa Şehre Giden Yol: Kuru Kahveciler
- Lezzet Hikayeleri
Koku, Sokağa Şehre Giden Yol: Kuru Kahveciler
- Tarihten Bilimsel Notlar
Aristo
- Eskişehir
- Siz Çekin, Yazın Biz Yayımlayalım
- Basında Biz

ESTÜ Aktif

İmtiyaz Sahibi

Prof. Dr. Tuncay Döğeroğlu

Yayın Yönetmeni

Prof. Dr. Abidin Kılıç

Editör

Dr. Öğr. Üyesi Başak Kalkan

Yayın Kurulu

Prof. Dr. Ertuğrul Algan
Doç. Dr. Burçin Yersel
Dr. Öğr. Üyesi H. Selçuk Kıray
Dr. Öğr. Üyesi Asuman Kaya
Dr. Öğr. Üyesi Başak Kalkan
Öğr. Gör. Dr. Arzu Çelen Özer
Öğr. Gör. Alper Bayrakdar

Röportajlar

Yeşim Üngör
İhsan Tarık Çelik
Mine Fakılı

Fotoğraf

İhsan Tarık Çelik

Görsel Yönetmen

Öğr. Gör. Alper Bayrakdar

Tasarım

Öğr. Gör. Alper Bayrakdar



Adres: Kurumsal İletişim Birimi
Eskişehir Teknik Üniversitesi
İki Eylül Kampüsü
26555 Tepebaşı / ESKİŞEHİR
Santral: +90 222 321 35 50

www.eskisehir.edu.tr
<https://eskisehir.edu.tr/universitemiz/estu-aktif>

ISSN: 2718-0018

Bizden,

ESTÜ AKTİF'in 13. sayısı ile karşınızdayız. Üniversite sınavına giren öğrencilerimiz, geleceklerindeki mesleklerini belirlemek üzere tercihlerini yapmak için yoğun bir çaba içerisinde. Umarız diledikleri üniversite ve bölümlere yerleştirilirler.

Üniversitemizde yeni bir program açıldı "İnsansız Hava Aracı Teknolojisi ve Operasyonları Programı". Bu sayımızda Programımızla ilgili ayrıntılı bilgi sahibi olabilirsiniz.

Şehrimizin ve üniversitemizin önemli isimlerinden TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal bu sayımızın konuğu. Dikkatle okumanızı tavsiye ediyoruz. Başarının önünde hiçbir engelin olamayacağını hikayesi.

Ve nice başarı hikayeleri var günyüzüne çıkmayı bekleyen. Prof. Dr. Feridun Ay'ın laboratuvarı da önemli başarılarla imza atıyor. Hem de değerli bilim insanları yetiştiriyor bunu yaparken.

Şehrimizin belki de ülkemizin her noktasında tanınan markalarından biri; Kılıçoğlu. Bir büyük başarı hikayesi daha.

Üniversitemizde her yapılan işten haberdar bir birim Strateji Dairesi. Daire Başkanı Elvin Kupa ile bir röportaj gerçekleştirdi arkadaşlarımız.

Ve Lezzet Hikayelerinde vazgeçemediğimiz içeceğimiz kahve var. Bu şehrin kahvesini bir de bizden okuyun.

Üniversitemizin Fakülteleri bu sayımızda. Bir sonraki sayıda Yüksekokullarımız olacak. Kurumsal İletişim Birimi'nin Fakültelerimizin tanıtımı için yaptığı video tanıtım çalışmalarını paylaşıyoruz sizinle.

Tarihten Bilimsel Notlar ve Eskişehir elbette bu sayımızda da yer buluyor.

Basında Biz'de üniversitemiz ile ilgili çıkan bazı haberleri sıraladık.

Sağlıklı ve mutlu günler diliyoruz. Esen kalın.



MASKE
M E S A F E
TEMİZLİK



TÜBİTAK 57.yıl

Ülkemizin kalkınma hedefleri doğrultusunda, bilim ve teknoloji alanında araştırma ve geliştirme çalışmalarını başarıyla üstlenen, ülkemize birçok proje, araştırmacı ve bilim insanı kazandıran, sanayimizin, bilim ve teknoloji politikalarımızın gelişmesinde katkıları ile Türkiye'nin öncü kurumu Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu- TÜBİTAK'ın 57. Kuruluş yıldönümünü kutlar, başarılarının devamını dileriz.

Tercihim ESKİŞEHİR

Bütün dünyayı etkisi altına alan yeni tip Koronavirüs tehdidine karşı birçok alanda olduğu gibi eğitim alanında da önemli tedbirlerin hayata geçirildiği günümüzde, Türkiye'nin öğrencisiyle en mutlu kenti Eskişehir'in, alanında öncü üç üniversitesi olan; Anadolu Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ve Eskişehir Teknik Üniversitesi, tercih dönemindeki üniversite adayları için tek

platformda bir araya geliyor. Anadolu Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Fuat Erdal, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Kemal Şenocak ve Eskişehir Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tuncay Döğeroğlu'nun ortak girişimleri ile tercih dönemine sayılı günler kala hızlı bir atılımla yapılandırılan Tercihim Eskişehir (www.tercihimeskisehir.com) platformunda yer alan buluşma ve söyleşilerin tamamı, çevrimiçi olarak beş farklı başlıkta gerçekleştiriliyor. 28, 29 Temmuz ve 4, 5, 6 Ağustos 2020 tarihlerinde 250 çevrimiçi oturum ile Tercihim Eskişehir platformu; Çevrimiçi Akademisyen Söyleşileri, Çevrimiçi Öğrenci Buluşmaları, Çevrimiçi Kariyer Danışmanlığı, Çevrimiçi Kampüs Söyleşileri ve Zirve Konuklarıyla Çevrimiçi Buluşmalar başlıklarında, gençlerin en heyecanlı ve unutulmaz süreçlerinde onlara destek veriyor.

Akıl, merak, vizyon ve sorumluluk kavramlarından hareketle, uluslararası düzeyde bilimsel faaliyetleri ile Anadolu Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ve Eskişehir Teknik Üniversitesi'nde eğitim almak tartışmasız bir başarı öyküsü. Araştırma ve özgür bir öğrenim deneyimini hedefe koyan Eskişehir üniversitelerinin, Türkiye bilgi toplumuna katkıları her geçen gün artıyor. Zengin program çeşitliliği ile Eskişehir üniversiteleri inovasyon ve teknoloji çağında, çağın gerekleri doğrultusunda, gelecek vizyonu aşıl原因; merak duygusunu pekiştiren, çevreye ve dünyaya karşı sorumluluk taşıyan eğitim programları ile tıp eğitiminden, hukuk





eğitime, mühendislik eğitiminden gökyüzünde olma hayalinizi gerçekleştireceğiniz pilotaj eğitimine kadar 163 farklı programla hayalleriniz gerçeğe dönüşüyor.

Üniversite adaylarına seçkin isimlerden eşsiz deneyim ve bilgi edinme fırsatı

Tercihim Eskişehir platformunun zengin içeriği sayesinde öğrenci adayları, akademisyenlerden 163 programla ilgili bilgi alarak bölümünü tanırken, kariyer danışmanları ile kendini tanıyarak geleceğine yön verecek. Tercihim Eskişehir ile bölümü, üniversitesi ve Eskişehir ile ilgili mezunların ve öğrencilerin deneyimlerine ortak olarak, bilim, sanat ve spordan uluslararası öğrenciliğe, uzaktan eğitimden sertifika programları ve lisansüstü eğitime kadar üniversitesi, kampüsü ve Eskişehir’de kendisini bekleyen olanakları tanıma imkanı yakalayan aday öğrenciler, tek tıkla üç üniversitenin tüm olanaklarına ulaşmanın konforunu yaşıyor.

Eskişehir Valisi Erol Ayyıldız, Anadolu Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Fuat Erdal, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Kemal Şenocak ve Eskişehir Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tuncay Döğeroğlu’nun katılımıyla 28 Temmuz Salı günü yapılan tanıtım toplantısı ile aday öğrencilerle buluşan Tercihim Eskişehir, öğrencilere tercih döneminde aradıkları her şeyi bilgisayar başında sunan bir platform.

Yolu Eskişehir’den geçen bilim, sanayi, teknoloji, iş, sanat ve kültür dünyamızın seçkin isimleri ile de bir araya gelerek Eskişehir deneyimlerini dinleme fırsatı bulan aday öğrenciler, Zirve Söyleşilerinde Eskişehir Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Celalettin Kesikbaş, ATV Ana Haber Spikeri Cem Öğretir, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal, Koç Üniversitesi Translasyonel Tıp Araştırma Merkezi (KUTTAM) Direktörü Prof. Dr. İhsan Solaroğlu, TEİ Genel Müdürü Prof. Dr. Mahmut Faruk Akşit, Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanı Doç. Dr. Salim Atay, Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısı Dr. Serdar Çam ve Sağlık Bakanlığı Bilim Kurulu Üyesi Prof.

Dr. Selma Metintaş ile bir araya gelme fırsatı yakalarken, bu söyleşilerde eşsiz deneyimleri sahiplerinden dinleme fırsatına sadece bir tıkla www.tercihimeskisehir.com sitesinden yakalıyorlar.

Hedefin üniversite ise tercihin Eskişehir olsun!

Eskişehir’de öğrenci olmak için birçok nedeniniz var. 2017 yılından başlayan ve her yıl yenilenen “Öğrenci Dostu Üniversite Şehirleri” araştırmasının 2018- 2019 ve 2020 sonuçlarına göre Eskişehir öğrenci dostu üniversite

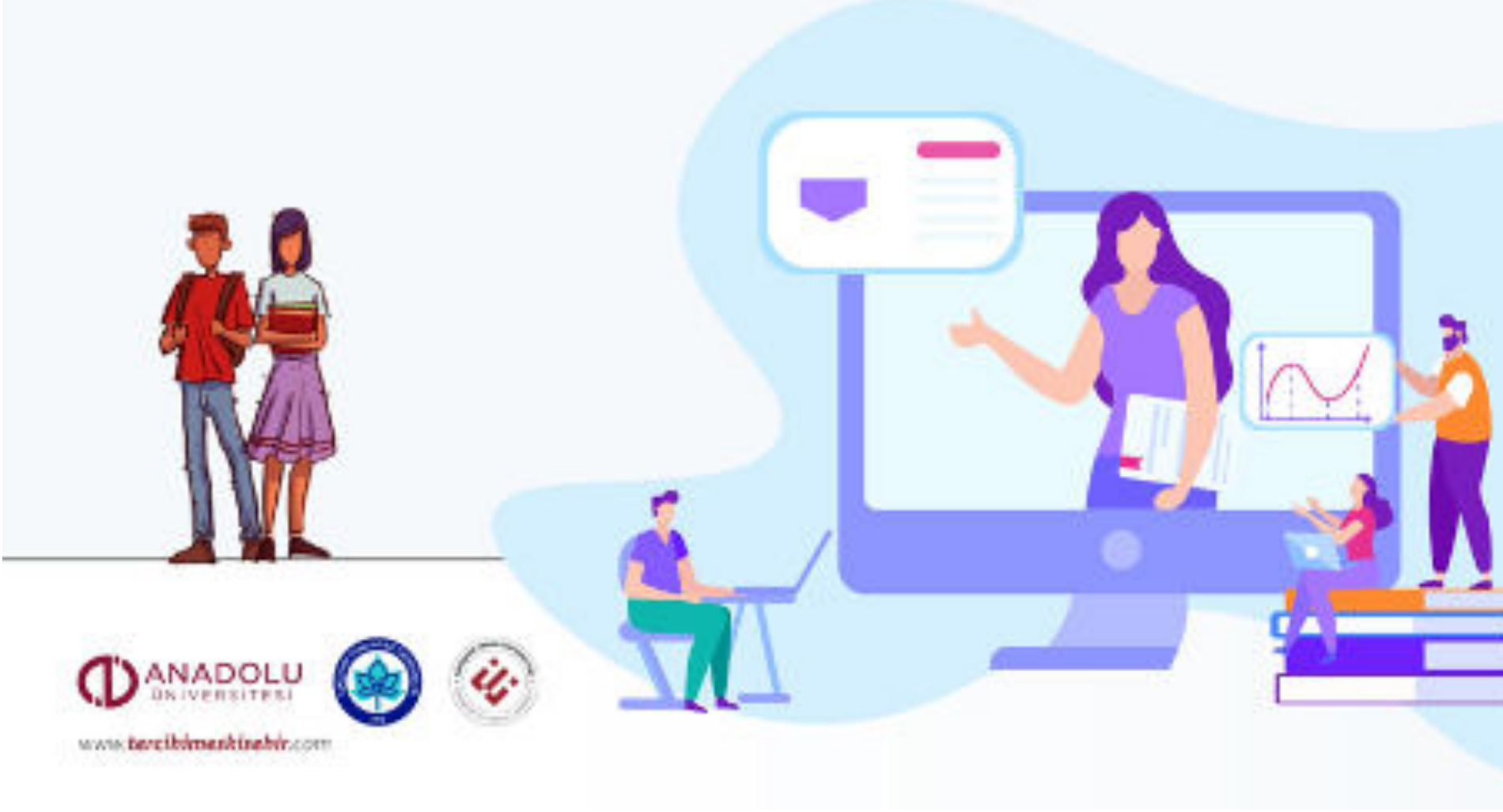


şehirleri sıralamasında birinciliği bırakmıyor. Eskişehir, tarihin her döneminde, ticari, ekonomik ve stratejik konumu itibarıyla Anadolu’nun önemli merkezlerinden biri olmuş bir şehir. Bu özellikleri ile şehir, öğrencilerine sunduğu ulaşımdan, konaklamaya, spordan sanata, doğadan kültüre, bilimden eğlenceye kadar çok renkli, çok sesli

HEDEFİM ÜNİVERSİTE TERCİHİM ESKİŞEHİR

Çevrimiçi Akademisyen Söyleşileri

28-29 Temmuz ve 4-5-6 Ağustos



çeşitlilik ile eğitimde bir cazibe merkezi. Eskişehir tam anlamıyla bir öğrenci şehri. Anadolu Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ve Eskişehir Teknik Üniversitesi ile Avrupa şehirlerini aratmayan modernlikteki şehir, tarihi ve kültürel zenginliği yanında sosyal yaşamı ve eğlence merkezleri ile de öğrencilere keyifli bir üniversite yaşamı sunmakta. Türkiye'nin en güvenli şehirleri sıralamasında ilk sıralarda yer alan Eskişehir 24 saat yaşayan parkları, cadde ve sokakları ile de güvenli öğrenciliğin tek adresi.

TERCİHİN ESKİŞEHİR'SE!

Kaliteli Yükseköğrenim olanaklarının, çokkültürlü yaşamın, çağı yakalayan kampüslerin, dağcılıktan, squasha; badminton'dan okçuluğa; su altı sporlarından takım sporlarına kadar farklı sportif deneyimlerinin, konaklama, ulaşım, yeme-içme, eğlence gibi ihtiyaçların hepsine kolaylıkla ulaşma konforunun, Anadolu Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ve Eskişehir Teknik Üniversitesi engelsiz eko- sisteminin, sanat merkezleri, müzeleri, sinema- tiyatro salonları ve 24 saat hizmet veren kütüphanelerinin, Kampüsler içinde yer alan yemekhaneler, kafeler, restoranlar ve spor tesislerinin artık bir parçasısın.

Tercihim Eskişehir ile daha yakından tanıma fırsatı bulacağın Eskişehir'de Anadolu Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ve Eskişehir Teknik Üniversitesi Kampüsleri adımını attığın ilk andan itibaren seni tüm içtenliği ve güler yüzü ile karşılayacak, seninle zenginleşecek. Sen buraya aitsin, etkileşim ve gelişimin parçası ol.

HEDEFİM ÜNİVERSİTE TERCİHİM ESKİŞEHİR

Çevrimiçi Öğrenci Buluşmaları

28-29 Temmuz ve 4-5-6 Ağustos



HEDEFİM ÜNİVERSİTE TERCİHİM ESKİŞEHİR

Çevrimiçi Kampüs Söyleşileri

28-29 Temmuz ve 4-5-6 Ağustos





ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ'NDEN BİR İLK DAHA...

“İNSANSIZ HAVA ARACI TEKNOLOJİSİ VE OPERATÖRLÜĞÜ PROGRAMI”

İhsan Tarık Çelik

İnovasyon ve teknoloji, 21. yüzyıl kavramları olarak çoktan hayatımızda yerini aldı. Eğitim stratejileri inovasyon ve teknoloji gelişimi üzerine kurulu olan Eskişehir Teknik Üniversitesi 2020-2021 eğitim-öğretim yılında bir ilke daha imza atarak, “İnsansız Hava Aracı Teknolojisi ve Operatörlüğü Programı” ile gelecek için inovasyon, gelecek için teknoloji demeye devam ediyor. 2019

yılında Eskişehir Teknik Üniversitesi ve İskenderun Teknik Üniversitesi bünyelerinde açılan ve Türkiye’de sadece iki üniversitede eğitim verecek “İnsansız Hava Aracı Teknolojisi ve Operatörlüğü Programı”nın eğitim içerikleri, hedefleri ve ülkemizin kalkınmasında programın önemini Porsuk Meslek Yüksekokulu Öğretim Görevlisi ve program sorumlusu Sayın Emre ÖZBEK ile konuştuk.



Eskişehir Teknik Üniversitesi Porsuk Meslek Yüksekokulu bünyesinde açılan İnsansız Hava Aracı Teknolojisi ve Operatörlüğü Programı...

İnsansız Hava Aracı Teknolojisi ve Operatörlüğü Programının açılma süreci, Yüksek Öğretim Kurumu'nun Eskişehir Teknik Üniversitesi ve İskenderun Üniversitesi'nde bu programın açılmasını kabul etmesi ile başladı. Üniversitemiz insansız hava aracı araştırmalarında ve yapılmış uluslararası yarışmalarda başarılarını defalarca ispatlamış bir kurum. Programın Türkiye'de ilk olarak üniversitemizde açılmış olması da bunun bir sonucu olarak kabul edilebilir. Program Porsuk Meslek Yüksekokulu bünyesinde kurulduktan sonra Müdürümüz Prof. Dr. Hüseyin Koca tarafından üniversitemizde insansız hava aracı konusunda çalışan gruplar ile iç paydaşların dahil olduğu toplantılar düzenlendi. Bu süreçte dünyadaki örnekler ve Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün oluşturduğu insansız hava aracı yönergeleri incelendi. Ülkemizin önde gelen insansız hava aracı firmalarıyla da görüşerek onların ihtiyaçlarına göre değerlendirmeler yapıldı. Böylece programın amaçlarını belirleyip bu amaçlara uygun olarak ders planını ve ders içerikleri oluşturuldu. Bu süreçte Havacılık ve Mühendislik Fakülteleri'nden destek alındı. Gerekli dokümantasyonu oluşturarak tercih kataloglarında yer almak üzere YÖK'e kontenjan talebi iletilti. Önümüzdeki tercih dönemi için programımıza 40 öğrenci kontenjanı verildi. İnsansız

Hava Aracı Teknolojisi ve Operatörlüğü Programımıza ilk öğrencilerimizi önümüzdeki akademik dönemde almaya başlayacağız.

Bu yıl ilk öğrencilerini kabul edecek olan programı aday öğrenciler neden tercih etmeli?

İnsansız hava aracı teknolojisi hem sivil hem de askeri alanda, her geçen gün yeni platformların ortaya çıkması ve yeni kullanım alanlarının yaratılması ile büyümeye devam ediyor. Türkiye özellikle askeri alanda insansız hava aracı operasyonları konusunda dünya ölçeğinde ilk sıralarda yerini alıyor. Sivil insansız hava aracı operasyonlarının da bu performansı yakalayacağı öngörülüyor. Türkiye'de bu konuda yeterli sayıda girişim ve destek mevcut. Öngörülen büyümenin kalifiye personel yetiştirilerek desteklenmesi gerekiyor. Programımız insansız hava aracı teknolojisi ile ilgili istihdamın her kademesinde görev alabilecek mezunlar yetiştirecek şekilde yapılandırıldı. Öğrencilerimize eğitimleri sürecinde bu teknolojinin temellerini kapsamlı bir şekilde öğretmeyi amaçladık. İnsansız hava aracı üzerine özelleşmiş güncel bir ders planı oluşturduk. Zorunlu dersler ile temel konularda donanım sağlayıp, mesleki seçmeli dersler ile öğrencilerin kariyer planına göre kendilerini geliştirmelerine imkân sağlayacak; insansız hava aracı teknolojisi konusunda yapısal, yazılım tabanlı ve operatörlük becerilerini kapsayan, çok yönlü bir ders planı oluşturduk. Eğitim içeriklerimiz ile aday öğrencilerimize teknolojinin güncelliğine ve trendlerine

uygun olarak hazırlanmış bir öğrenim deneyimi vaat ediyoruz.

Programın hedefleri nelerdir?

Programımızın öncelikli hedefi kuşkusuz, ülkemizin bu alanda ihtiyaç duyduğu nitelikli personel ihtiyacını gidermek. Şu anda Türkiye’de insansız hava aracı teknolojisinin birçok noktasında personel ihtiyacı bulunmakta. Komponent üretimi, kalite personeli, montaj personeli, İHA yapısal bakım personeli, İHA elektrik montaj ve bakım personeli, İHA yer istasyonu operatörü, İHA pilotu olarak sıralanabilecek bu istihdam pozisyonlarında değerlendirilebilecek personeli en donanımlı şekilde yetiştirmeyi hedefliyoruz. Ders planımızı hazırlama sürecinde olduğu gibi eğitim sürecinde de ülkemizin insansız hava aracı teknolojisi geliştiren firmaları ile değerlendirmeler yaparak üniversite ve sanayi iş birliğini sürdürmeyi amaçlıyoruz. Programımızın, mevcut personel ihtiyacını gidermenin yanı sıra, Türkiye’de ve dünyada sivil insansız hava aracı sektörünü geliştirecek, yeni istihdamlar yaratacak potansiyel girişimcileri de mezun edeceğine inanıyoruz.

Eskişehir Teknik Üniversitesi Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi bünyesinde de İnsansız Hava Aracı (İHA) proje ekibi tarafından insansız hava araçları üzerine çalışmalar devam ediyor. Lisans ve lisansüstü düzeyde devam eden projeleri ile Eskişehir Teknik Üniversitesi İnsansız Hava Aracı Teknolojisi ve Operatörlüğü Programı’nı tercih edecek öğrencilerin şanslı olduğunu düşünüyoruz...

Üniversitemizin Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi’nde

Prof. Dr. Sayın Hikmet KARAKOÇ hocamızın kurduğu Anatolia Aero Design takımında 2013 yılından bu yana görev almaktayım. Lisans 3. sınıfta bire ekip üyesi başladığım bu serüven doktora eğitimimin 2. yılında artık Yardımcı Akademik Danışman rolü ile devam etmekte. Bu nedenle insansız hava aracı çalışmalarının ikiye ayağında aktif olarak yer alıyorum. Bu vesilesiyle öğrencilerimize de bir müjdeyi vermek isterim, Meslek Yüksekokulumuzda da bir insansız hava aracı geliştirme topluluğu kurulması için çalışmalara başladık. Elbette Fakülte ve Meslek Yüksekokulunun amaçları yapısal olarak farklılık göstermekte. Anatolia Aero Design takımında hazırlık ve birinci sınıfta olan öğrencileri alarak 4 yıl boyunca geliştirmekteyiz. Birçok öğrencimiz lisansüstü programlara devam ederek bu tecrübeyi uzun süre ekibin çalışmalarına katkı yapmak için kullanmakta. Meslek Yüksekokulu için 4 yarıyıldan oluşan bir program söz konusu. Bu durumda öğrencinin araştırma boyutunda dahil olması süre anlamında güç. Fakültenin aksine, Meslek Yüksekokulu araştırma amaçlarından ziyade öğrenciyi istihdama daha hızlı kazandırma amaçlı bir yapı. Biz Fakültede bu çalışmayı yürüten ekiple Meslek Yüksekokulunda bu çalışmaları yürütecek öğrencilerimiz arasında organik bir bağ oluşturarak mümkün olan en yüksek karşılıklı faydayı sağlamak amacındayız. Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi’nde araştırma boyutunda işin içerisinde olan öğrencilerimizin, Porsuk Meslek Yüksekokulu’nda öğrenim göreceğ öğrencilerimizin pratik odaklı eğitimlerine önemli katkılar sağlayacağını düşünüyoruz. Bunun yanı sıra programımızda yetişecek öğrenciler de yapacakları katkılarla üniversitemizin insansız hava aracı geliştirme potansiyelini önemli ölçüde artıracaktır.



Programımız henüz kurulma aşamasında. Ders planları ve ders içeriklerini yapılandırırken iç paydaş olarak desteklerini her zaman alıyoruz. Derslerimizin bir bölümünü de Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi ile Mühendislik Fakültemizin değerli öğretim üyeleri tarafından verilecek. Fakültelerimizde uzun yıllardır insansız hava aracı çalışmaları yürütülmekte ve bu konuda büyük bir tecrübe oluşmuş durumda. Çeşitli laboratuvar imkanları ve çalışma alanları halihazırda oluşturulmuş

Programımızda insansız hava aracı teknolojisine hâkim, havacılığı bilen ve bu teknolojinin her kademesinde görev alabilecek nitelikli personel yetiştirerek, bu şirketlerin ve yeni girişimlerin desteklenmesi sağlanacak. Özellikle operatör konusunda bir ihtiyaç söz konusu. Şu anda işe alım sitelerinde iki büyük firmamızın da bu alanda açık iş ilanları mevcut. Ülkemizin askeri İHA teknolojisinde kat ettiği yolun korunması ve bu alanda hem iç ihtiyaç hem de müttefik ülkelere destek olma potansiyelini artırma



durumda. Üniversitemizin 15 uçağa ulaşan ve hepsi özgün tasarım uçaklar olan bir insansız hava aracı filosu var. Bu uçakların çoğu katıldığı yarışmalarda ödüller almış uçaklar. Bu nedenle hem teorik eğitimlerde hem pratik eğitimlerde fakültelerimiz tecrübeleri ve fiziki imkanları ile programımız öğrencilerine ufuk açıcı etkiler yapacaklar.

Üniversitemizde ilk kez açılan İnsansız Hava Aracı Teknolojisi ve Operatörlüğü Programı'nın ülkemiz savunma sanayiine katkıları nelerdir?

Ülkemiz savunma sanayiinde oldukça önemli bir yerleşme sürecinin içine girdi. Ülkemiz yakın tarihine bakıldığında ithal silah ve mühimmat kaynaklı ve politik süreçlerinde işin içine girmesi ile tedarik duraksaması sorunları dikkat çekmektedir. Türkiye'de silahlı insansız hava aracı geliştirme sürecinin hızlanması da benzer bir süreçle ile başlamıştı. Bu sürecin devamında TUSAŞ ve BAYKAR Makine'nin önderliğinde önemli bir yol katedildi. Şu anda ülkemiz askeri insansız hava aracı operasyonları konusunda askeri literatüre geçecek operasyonlar düzenliyor ve bu alanda ilk beş ülke arasında kabul ediliyor. Bu durum kuşkusuz hepimiz için gurur verici.

konusunda yetiştireceğimiz nitelikli insan kaynağı ile üzerimize düşeni yapmak istiyoruz.

İnsansız Hava Aracı Teknolojisi ve Operatörlüğü Programı kapsamında planladığınız projeler...

Program kapsamında sektör ile organik bağı sağlayacak şekilde online seminerler ve eğitimler düzenleme projemiz var. Sektörde aktif olarak rol alan yönetici ve çalışanlar ile öğrenim görmekte olan öğrencilerimizin buluşmasının öğrencilerimize değer katacağını düşünüyoruz. Öğrencilerimizin aktif rol alacağı bir insansız hava aracı tasarımı ve üretimi grubu oluşturmak projelerimiz arasında. Üniversitemizin desteğiyle insansız hava aracı laboratuvarımızın fiziksel ve teknolojik kapasitesini artırmak, üniversitemize bir insansız hava aracı uçuş sahası kazandırmak da programımızın kalitesini ve öğretim potansiyelini artırma amaçlı projelerimiz arasında bulunuyor.



TÜBİTAK'IN 57. YILINDA AR-GE VE BİLİMİN IŞIĞINDA BİR YOL HARİTASI

Prof. Dr. Abidin Kılıç

Başarılı bir bilim insanı, Anadolu Üniversitesi Rektör adayı ve sonrasında Rektör Yardımcılığı görevi, akabinde Eskişehir'den öğrencilik yıllarından sonra tekrar ayrılış; İstanbul ve Ankara'da üstlendiği önemli görevler. Hasan

MANDAL adı Eskişehir için çok şey ifade ediyor. Bilime adanmış bir yaşam ve Eskişehir sevdası ile ESTÜ AKTİF' in konusu Prof. Dr. Sayın Hasan MANDAL.

“Genç insan kaynağımızın sahip olduğu enerji ile ülkemizin geleceği gerçekten çok parlak. Hevesli ve yetenekli genç insan kaynağımızla ülkemizin çok iyi noktalara geleceğinden eminim. Bu geleceği beraber şekillendirmede ve gerçekleştirmede birlikte çalışacağız ve birlikte başaracağız.”

Eskişehir için Hasan MANDAL adı çok şey ifade ediyor, sizin için Eskişehir ne ifade ediyor? Eskişehir denilince sizin aklınıza neler geliyor?

Ülkemizin neredeyse her bölgesinde görev yapmama rağmen açık yüreklilikle ifade etmem gerekir ki Eskişehir her zaman hayatımın merkezinde hem manevi açıdan hem de kariyerim anlamında özel yerini koruyor. Bunun en önemli sebepleri olarak özellikle ailemin, annemin ve babamın Eskişehir’de yaşaması, doğma büyüme Eskişehirli olmam ve kariyerimin şekillendiği kurumların bulunduğu şehir olmasını sıralayabilirim.

“Eskişehir” dendiğinde hedeflerimi canlandıran ve hedeflerimi gerçekleştirmemde azim ve enerji veren özel bir yer zihnimde canlanıyor. Eskişehir, eğitimveakademikyolculuğumu başarıyataşdığım,yenifikirlerimi geliştirdiğim, yeni gelişmeleri hayata geçirerek uyguladığım ve etkiye dönüştürdüğüm çok değerli fırsatları barındırıyor. Kısaca ifade etmem gerekirse Eskişehir’de elde ettiğim imkanlar kariyerimi önemli düzeyde şekillendirdi.

Oldukça yoğun olduğunuzu biliyoruz. Enerjinizi nereden alıyorsunuz?

Benim için çalışmanın, faydalı bir iş üretmenin ve katkı sağlamanın her zaman farklı bir yeri olmuştur. Sürekli olarak yoğun bir çalışma temposu içerisinde olduğumu söyleyebilirim. Başarının daha çok çalışma ile mümkün olduğu bilinci ile öğrencilik yıllarımdan itibaren gece gündüz çalışmaya devam ettim.İçerisinde olduğum tempo yeni bir çalışma temposu değil. Enerjimi ise çalışmayı ve üretken olmayı sevmemden

alıyorum. Daha yararlı olabilmek için daha çok çalışma, çalışarak yararlı sonuçların ortaya çıkması ve etkiye dönüştürülmesi bu anlamda daha çok enerji veriyor ve bu tempoyu sürdürebilmemi sağlıyor.

Katıldığım konferanslarda özellikle öğrenci arkadaşlarımıza azim ve heyecan vermesi açısından paylaştığım öğrencilik hayatımdan kısa bir bölümü burada da anlatmak istiyorum. Daha önce bahsettiğim gibi ben Motor Meslek Lisesi mezunuyum. O dönemde Motor Meslek Liseleri 4 yıldız ve ben 3. Sınıfta ODTÜ Metalürji Mühendisliğini kazandım. ODTÜ’ye başladığımda matematik, fizik, kimya gibi alanlarda akranlarıma göre oldukça gerideydim. Bu dönemde dersler bittikten sonra günde yaklaşık 3 saat civarı uyuyarak, eksikliklerimi tamamlamak için geri kalan zamanımda sürekli çalışma alışkanlığı edindim. 4 sene sonunda bölümümden derece ile mezun oldum. Daha sonra da bu az uyuma ve kalan vakitte çalışma alışkanlığımı hiç bırakmadım. Bugün de aynı şekilde sürdürmeye çalışıyorum.

Buradan bizi takip eden özellikle gençlere vermek istediğim mesaj yeterince çalışıp emek verdiğiniz sürece hiçbir şeyin imkansız olmadığıdır. Motor Meslek Lisesinden mezun bir gencin ODTÜ’yü derece ile bitirmesi çok zor görünebilir ama düzenli bir çalışma ile başarılabileceğini kendi örneğimle paylaşıyorum. Bu bağlamda gençlerimiz de önlerine çok zor hedefler koymaktan çekinmesinler ve o hedefe ulaşmak için var güçleri ile çalışsınlar. Mutlaka başarılı olacaklardır.

Prof. Dr. Hasan MANDAL

1965 yılında Eskişehir doğumlu olan Prof. Dr. Hasan MANDAL, lise eğitimini, Eskişehir’de MotorMeslekLisesi’ndetamamladıktan sonra, ODTÜ Metalürji Mühendisliği Bölümü’nden 1987 yılında Şeref Öğrencisi olarak mezun oldu. Doktora derecesini İngiltere Newcastle Üniversitesi’nden 1992 yılında alan MANDAL, doktora sonrası araştırmalarına 1994 yılına kadar aynı üniversitede devam etti. Alexander Humboldt Bursu ile 1997-1998 yılları arasında Almanya Karlsruhe Üniversitesi’nde çalışmalarına devam eden Porf. Dr. Hasan MANDAL, 1994 yılında Anadolu Üniversitesi Seramik Mühendisliği Bölümü’nde Yardımcı Doçent olarak göreve başladı. 1996 yılında Doçent ve 2001 yılında Profesör unvanını alan MANDAL, Anadolu Üniversitesi Rektör Yardımcılığı ile Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Dekanlığı görevlerini yürüttü. 2015 yılında YÖK Üyeliği ve YÖK Yürütme Kurulu Üyeliğine seçilen Hasan Mandal, 2016- 2018 yılları arasında YÖK Başkan Vekili olarak görev yaptı. 2011-2015 yılları arasında Sabancı Üniversitesi’nde, Araştırma ve Lisansüstü Politikalar Direktörü, ardından Sabancı Üniversitesi Rektör Yardımcılığı görevini yürüten MANDAL, 22 Şubat 2018’de TÜBİTAK Başkanı olarak atanmıştır. TÜBİTAK Başkanı olarak görevine devam eden Prof. Dr. Hasan MANDAL’ın yönetsel görevleri arasında, Küresel Mühendislik Dekanları Konseyi Başkanlığı, Uluslararası Mühendislik Eğitimi Dernekleri Federasyonu 1. Başkan Yardımcılığı, Avrupa Seramik Derneği Başkanlığı, Türkiye Mühendislik Dekanları Konseyi Genel Sekreterliği, ATAP ve GOSB Teknopark Yönetim Kurulu Üyelikleri, Inovent A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, BOREN Yönetim Kurulu Üyeliği, TÜBİTAK, Teknoloji Transferi Mekanizmaları Destekleme Grubu (TEMEG), Mühendislik Araştırma Grubu (MAG) Yürütme Kurulu Üyelikleri de yer almaktadır.

Eskişehir sonrası İstanbul ve Sabancı Üniversitesi'nde önemli görevler üstlendiniz. Dolayısıyla hem devlet hem de vakıf üniversitesi deneyiminiz var...

Belirttiğiniz gibi Anadolu Üniversitesi'nde gerçekleştirdiğim görevlerim sonrasında 2011-2015 yılları arasında Sabancı Üniversitesi'nde Araştırma ve Lisansüstü Politikalar Direktörü ve aynı zamanda 2012 yılından itibaren Rektör Yardımcısı olarak görev yaptım. Elde ettiğim bu deneyimler sürecin devamında Ar-Ge ve yenilik süreçlerinin yönetilmesi konularında farklı bakış açıları kazanmamı ve farklı çözüm alanları geliştirmemi de sağladı. Açıkçası devlet ve vakıf üniversiteleri Ar-Ge ve yenilik süreçlerinin yönetilmesi için işlemsel boyutta bazı farklılıklar içeriyor. Ancak ekosistem etkileşimleri ve nitelikli insan kaynağının sürece dahil edilmesi açısından doğrudan ortak amaçlar taşıyor. Üniversitelerin sanayi ile ortak süreçlerde yer alması devlet ve vakıf üniversitesi ayrımı olmaksızın ekosistem için çok değerli bir imkan.

“Devlet ve vakıf üniversiteleri Ar-Ge ve yenilik süreçlerinin yönetilmesi için işlemsel boyutta bazı farklılıklar içeriyor. Ancak ekosistem etkileşimleri ve nitelikli insan kaynağının sürece dahil edilmesi açısından doğrudan ortak amaçlar taşıyor.”

Ve Ankara. YÖK ve TÜBİTAK'taki üst düzey görevleriniz...

Sayın Hocam, Ülkemizdeki üniversitelerde iyileştirilmesi gerektiğini düşündüğünüz ve önemli gördüğünüz üç husus sizce nedir?

Ankara'da üstlendiğim önemli görevler 2015 yılında YÖK Üyeliğine atanmam ve aynı yıl YÖK Yürütme Kurulu Üyeliğine seçilmem ile şekillendi. Sonrasında 21 Temmuz 2016 tarihinde YÖK Başkan Vekilliğine seçilerek 12 Ocak 2018 tarihine kadar bu görevleri yerine getirdim. 22 Şubat 2018 tarihinde de halen yürüttüğüm TÜBİTAK Başkanı olarak atandım. Sorunuza cevaben Ülkemiz genelinde üniversitelerde Ar-Ge ve yenilik süreçlerinin etkin bir şekilde yönetilmesi için önemli bir fırsat ve iyileştirme alanı bulunuyor.

Buiyileştirme alanlarının temsilettiği fırsatların karşılanması için önemli bulduğum üç husus şu şekilde özetlenebilir: ülkemizin birlikte geliştirme imkanlarına yoğun olarak katkı sağlanması, nitelikli bilgi üretilmesi ve nitelikli insan yetiştirilmesi için bütüncül yaklaşım uygulamalarının gerçekleştirilmesi ve son olarak elde edilen bilimsel ve teknolojik birikimlerin toplumda etkiye dönüşmesine öncülük edilmesi. Ar-Ge ve yenilik yönetimi ve yönelimi süreçlerinin ileriye taşınması için hem YÖK hem de TÜBİTAK tarafından izlenen stratejik yaklaşımlar uyumlu bir şekilde gerçekleştiriliyor.

TÜBİTAK'ı Ar-Ge ve yenilik ekosisteminin akciğeri olarak görebiliriz. Sağladığı oksijen sistemin önemli

bir görevini yerine getiriyor. Ekosistemin yararına sunulan güncel imkanlardan bahsedebilir misiniz?

Sadece üniversitelerde değil, ekosistem genelinde Ar-Ge ve yenilik yönetimi ve yönelimi süreçlerine hız verilmesi için TÜBİTAK olarak çeşitli imkanlar sunuyoruz. TÜBİTAK 1004 Mükemmeliyet Merkezleri Yüksek Teknoloji Platformları ve Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması (SAYEM) kapsamında ekosistemin kurum ve kuruluşlarının çıktı ve etki odaklı süreçlere yönelmesini sağlıyoruz. Ekosistem aktörleri arasında işbirliği sağlanmasından ziyade “birlikte iş yapma,” “birlikte geliştirme” ve “birlikte başarıma” yaklaşımlarını çok önemsiyoruz.

Yüksek Teknoloji Platformlarında araştırma üniversiteleri, aday araştırma üniversiteleri ve 6550 sayılı Kanun kapsamında yeterlik verilen araştırma altyapıları koordinatörlüğünde dışa bağımlılığın yüksek olduğu kritik teknolojiler sanayi Ar-Ge merkezleri ve yetkin diğer üniversiteler ile birlikte geliştiriliyor. Yüksek Teknoloji Platformlarının birinci fazında 17 araştırma programını destekledik. Büyük bütçeli Stratejik Araştırma Programlarının uygulanacağı ikinci faza geçiş için Yüksek Teknoloji Platformlarımız şu an değerlendiriliyor. Platformlarda belirlenen araştırma programlarına göre temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı, bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı ile diğer ulaşım araçlarının imalatı için önem taşıyan yüksek teknoloji kazanımları ele alınıyor. Bu kapsamda Teknoloji Hazırlık Seviyesi (THS) 3-6 arasındaki birlikte geliştirme süreçlerine odaklanılıyor. İlgili araştırma programları arasında yakın zamanda COVID-19 Türkiye Platformu olarak oluşturulan aşı ve ilaç geliştirme odaklı seferberliğin temelini oluşturan araştırma programları da yer alıyor. Benzer ürün ve ürün gruplarına odaklanan ve yetkin sanayi Ar-Ge merkezlerinin koordinatörlüğünde başlatılan SAYEM'in birinci fazında da 25 araştırma programını destekliyoruz. Değer zinciri içerisinde bilgi akışlarını hedefliyoruz.

“Ekosistem aktörleri arasında işbirliği sağlanmasından ziyade “birlikte iş yapma,” “birlikte geliştirme” ve “birlikte başarıma” yaklaşımlarını çok önemsiyoruz.”

Ülkemizin birlikte geliştirme imkanları içerisinde önemli bir yeri olan Yüksek Teknoloji Platformlarının odağında bulunan öncelikler başta olmak üzere nitelikli bilgi ve nitelikli insan kaynağı için sağlanan tüm diğer imkanların da bütüncül olarak ele alınması önem taşıyor. TÜBİTAK 2232 Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı ve 2244 Sanayi Doktora Programı ön plana çıkan örnekler olarak verilebilir. Uluslararası Lider Araştırmacılar Programının birinci çağrısı sonucunda 127 araştırmacı 21 farklı ülkeden ülkemiz ekosistemine çekildi. Ülkemizde yürüttükleri araştırma projelerine ek olarak her biri 5 doktora öğrencisi yetiştirerek toplamda 635 doktora öğrencisi de



“Sanayi Doktora Programının birinci çağrısında ise Eskişehir Teknik Üniversitesi ile 2 kuruluş ortaklığında toplam 7 doktora bursiyeri yetiştiriliyor. Sanayi Doktora Programının ikinci çağrısında da Eskişehir Teknik Üniversitesi ile 8 kuruluş ortaklığında toplam 26 doktora bursiyeri yetiştirilecek.”

Birlikte geliştirme yaklaşımları içerisinde Eskişehir’in kurum ve kuruluşlarının da önemli düzeyde katkıları bulunuyor. Eskişehir kurum ve kuruluşları Yüksek Teknoloji Platformları kapsamında 3, SAYEM kapsamında da 1 birinci faz araştırma programı olmak üzere toplam 4 birinci faz araştırma programında yer alıyor. Ayrıca Eskişehir kurum ve kuruluşları yurtdışından çekilen 2 uluslararası lider araştırmacıya ev sahipliği yapıyor. Sanayi Doktora Programının birinci çağrısında ise Eskişehir Teknik Üniversitesi ile 2 kuruluş ortaklığında toplam 7 doktora bursiyeri yetiştiriliyor. Sanayi Doktora Programının ikinci çağrısında da Eskişehir Teknik Üniversitesi ile 8 kuruluş ortaklığında toplam 26 doktora bursiyeri yetiştirilecek. Ülkemizin birlikte geliştirme modelleri için gerekli olan nitelikli bilgi ve nitelikli insan kaynağı doğrultusunda Ar-Ge ve yenilik ile bilim insanı desteklerimizin ve ayrıca teknoloji transferi, girişimcilik ile bilim ve toplum desteklerimizin de yıllar itibariye katkısı oldu.

uluslararası lider araştırmacılarımız tarafından yetiştirilmiş olacak. Sanayi Doktora Programı kapsamında 2 çağrımız sonuçlandı. İlk çağrıda üniversite ve sanayi ortaklığında 517 doktora öğrencisinin yetiştirilmesi için üniversite ve sanayi kuruluşlarımız nitelikli insan kaynağı için birleşti. İkinci çağrıda 47 farklı üniversite ve 147 farklı sanayi kuruluşu ile 645 doktora öğrencisinin birlikte yetiştirileceği 188 proje başlatıldı.

Nitelikli insan kaynağına yönelik her iki programda araştırmacılarımızın bilim ve teknoloji alanı dağılımlarını yakından takip ediyoruz. Birlikte geliştirme modellerimize önemli düzeyde katkı sağlandığını da görüyoruz. Tüm bu birikimlerle çikti ve etki odaklı süreçlere hız kazandırıyoruz. Bu süreçte ekosisteme de önemli görevler düşüyor. En güncel çağrılarımız arasında üniversiteler dahil olmak üzere teknoloji sağlayıcı kurumlarımızın sahip olduğu patentli teknolojilerin uygulamaya dönüşmesini destekleyeceğiz. Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Destekleme Çağrımız aracılığıyla üniversite, araştırma kurumları ve Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde geliştirilen patentli teknolojilerin sanayiye aktarılmasını sağlıyoruz. Siparişe Dayalı Ar-Ge Projeleri İçin KOBİ Destekleme Çağrısında da KOBİ’lerin Ar-Ge projelerini ticarileştirme odaklı müşteri kuruluş eşliğinde geliştirilmesi imkanı sunuluyor.

Yaklaşık 18 yıllık bir süre içerisinde Eskişehir olarak baktığımızda önemli bir birikim görüyoruz. Bu kapsamda 2002-Nisan 2020 arasında Eskişehir’de bulunan 134 firmanın 682 milyon TL bütçeli 299 Ar-Ge projesi için 266 milyon TL hibe destek, 3 üniversitenin 416 Ar-Ge projesi için 314 milyon TL destek sağlandı (2020 yılı sabit fiyatlarıyla). Tarım ve Orman Bakanlığının Ar-Ge yoluyla giderilebilecek ihtiyacının karşılanması için de çözümler oluşturuldu. Bilim insanı destekleri kapsamında ise 938 bilim insanı için 42 milyon TL, bilim ve toplum destekleri genelinde de 375 proje için 5 milyon TL sağlandı. Yine Eskişehir kurum ve kuruluşlarına TÜBİTAK 1513 Teknoloji Transfer Ofisleri (TTO) Destekleme Programı ve TÜBİTAK 1601 destek programının TTO çağrısı altında teknoloji transferi destekleri sağlandı. Girişimcilik olarak bakıldığında da TÜBİTAK 1512 altında 28 girişimci firma ve 1 uygulayıcı kuruluş, ayrıca Girişimcilik Sertifika Programları desteklendi. En genç insan kaynağımızdan en yetkin insan kaynağına kadar sunduğumuz imkanlar da çeşitleniyor. DeneYap Teknoloji Atölyelerinde geleceğin teknoloji yıldızları olarak yetiştirilen öğrencilerimiz Eskişehir’de de tasarım ve üretim, elektronik programlama ile nesnelerin interneti derslerini alıyor.

COVID-19 sürecinde yeni bir platform, yenilikçi yaklaşımlar ve hızlı çağrılar hayata geçirildi. Bu yaklaşımları bizimle paylaşabilir misiniz?

TÜBİTAK’ın stratejik yol haritasında bulunan birlikte çalışma, birlikte geliştirme ve birlikte başarıma

yaklaşımlarını COVID-19 sürecinde başarılı bir şekilde değerlendirdik. COVID-19 salgınının getirdiği güçlükler ve bu güçlüklerle etkin bir şekilde çözüm getirebilme ihtiyacı bu yaklaşımları zorunlu hale getirdi. Birlikte çalışma ve birlikte başarıma yaklaşımının zorunlu hale geldiği gibi birlikte geliştirme modellerimize de hız kazandı. Birlikte geliştirme odağında ekosistemi seferberlik sürecine soktu. Ortaya koyduğumuz bu yaklaşım ile COVID-19 salgınının oluşturduğu tehdidi Ar-Ge ve yenilik anlamında bir fırsata dönüştürebildik.

Bildiğimiz gibi SARS-CoV-2 virüsünün neden olduğu COVID-19 salgınına karşı mücadele içerisinde ülkemiz bilim ve teknoloji temelinde kapsamlı ve başarılı bir süreç yürütüyor. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının himayelerinde ve TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Enstitüsü koordinasyonunda daha salgın ülkemize gelmeden önce aşı ve ilaç geliştirme odaklı planlamalarımızı yaptık. COVID-19 Türkiye Platformu olarak büyük bir seferberlik içerisinde başlatılan platformda 17 projemiz yürüyor. Projelerimiz tedaviye yönelik 9 ilaç geliştirme projesi ve bağışıklık kazandırılmasına yönelik 8 aşı geliştirme projesi içeriyor. Toplam 31 farklı üniversite, 8 farklı özel sektör kuruluşu ve 9 kamu Ar-Ge birimi olmak üzere 48 farklı kurum ve kuruluş bir araya geliyor. COVID-19 Türkiye Platformunda 267 bilim insanımız aşı ve ilaç çözümleri için yoğun olarak çalışarak dünya ile başa baş yarışıyor. Bilim insanlarımızın 116'sı üniversiteden, 38'i özel sektörden, 67'si kamu Ar-Ge biriminden ve 46'si bursiyer olarak projelere önemli katkılar sunuyor.

“SARS-CoV-2 virüsünün neden olduğu COVID-19 salgınına karşı mücadele içerisinde ülkemiz bilim ve teknoloji temelinde kapsamlı ve başarılı bir süreç yürütüyor.”

Çok yönlü bir mücadele yaklaşımı içerisinde KOBİ'lerimize ve genç araştırmacılarımıza yönelik çağrılarımız, ayrıca toplumsal güçlüklerin cevaplandırılması için önemli bir rolü olan sosyal ve beşeri bilimler alanına yönelik çağrılarımız da kısa süreler içerisinde açıldı. COVID-19 özelinde ürün odaklı COVID-19 ile Mücadeleye Yönelik Çağrımız ile KOBİ'lerimizi harekete geçirdik. Mevcut desteklerimize ek olarak hızlı açılan çağrımıza 1 haftalık sürece 444 firma tarafından 446 başvuru aldık. Tamamen sanal ortamda 2 haftada gerçekleşen değerlendirme sürecinde proje başvuruları 552 hakem ve 18 Danışma/Grup Yürütme Kurulları tarafından sağlandı. Değerlendirme sonuçlarına göre salgına karşı mücadele için yoğun bakım cihazları, tanı, maske, ilaç, dezenfeksiyon, diğer KKE (Kişisel Koruyucu Elbise), bilişim uygulamaları ve aşı konularında 35 projemiz 13,4 milyon TL bütçeyle destekleniyor. Ekosistem içerisinde önemli bir yeri olan KOBİ'lerimiz gücünü bir kez daha gösterdi.

Diğer önemli bir yeniliği de COVID-19'a karşı mücadele

sürecine dahil olma imkanları doğrultusunda ekosistemin genç araştırmacıları tarafından alınan talepler doğrultusunda şekillendirdik. Alınan taleplere göre çok hızlı bir şekilde tasarlanan programımız olarak Stajyer Araştırmacı Burs Programını (STAR) oluşturduk. COVID-19 ile ilgili kamu destekli Ar-Ge ve yenilik projelerine katkı sağlayabilecek bursiyer adaylarına yönelik sadece 12 gün açılan çağrımıza toplam 70 farklı projeyle 340 öğrenci ve araştırmacı başvurdu. Başvuruda bulunan genç insan kaynağımızdan 118'i lisans, 85'i yüksek lisans, 70'i doktora öğrencisi ve 27'si doktora sonrası araştırmacı olmak üzere toplam 300 genç araştırmacımız desteğe hak kazandı. STAR Bursiyerlerimiz ile sanal olarak bir araya gelme imkanlarımız da oldu. COVID-19 Türkiye Platformunun aşı ve ilaç geliştirme projelerinde sorumluluk almaya başlayan bursiyerlerimiz dahil olmak üzere lisans öğrencisi düzeyinden doktora sonrası araştırmacı düzeyine kadar genç insan kaynağımızın enerjisini takdirle izledim. COVID-19'a karşı aşı, ilaç, tedavi yöntemleri, biyomedikal cihaz, tanı, biyoinformatik, dezenfektan, tıbbi maske ve tıbbi tekstil konularındaki projelerde görev alan genç insan kaynağına da güvenim tam.

COVID-19 salgını nedeniyle yeni bir dünyaya da adım atmaya başlıyoruz. Bu süreçte sosyal ve beşeri bilimlerin katkısının alınması için “COVID-19 ve Toplum: Salgının Sosyal, Beşeri ve Ekonomik Etkileri, Sorunlar ve Çözümler” olarak hızla açılan bir çağrımız oldu. Sadece 15 günde Türkiye içerisinde 680 ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyetinden 2 proje başvurusu aldık. Toplam 160 farklı kurumdan alınan 682 proje önerisi 52 panel tarafından 87 farklı üniversitede görev yapan 279 panelist tarafından değerlendirilerek sonuçlandırıldı. Destek karar verilen 102 proje kapsamında psikoloji, sosyoloji, bilgisayar ve öğretim teknolojileri, iletişim, pazarlama, sosyal politikalar, kamu yönetimi, iktisat, yönetim ve organizasyon alanlarının katkısı ile sorun ve çözüm alanları belirleniyor. Uluslararası tedarik zincirlerinden üretici ve tüketici davranışlarına, iş yapma yöntemlerine ve çalışma modellerine kadar birçok konu ele alınıyor. Projeler aracılığıyla küresel salgının mevcut ve öngörülen sorun ve etkileri sosyal ve beşeri bilimler bakış açısından incelenerek karar vericilere destek sağlanacak.

“COVID-19'a karşı aşı, ilaç, tedavi yöntemleri, biyomedikal cihaz, tanı, biyoinformatik, dezenfektan, tıbbi maske ve tıbbi tekstil konularındaki projelerde görev alan genç insan kaynağına da güvenim tam.”

COVID-19'a karşı mücadelede girişimcilerin de katkısının ortaya konması için TÜBİTAK 1512 Bireysel Genç Girişim (BiGG) kapsamında 3 uygulayıcı kuruluşun hızlandırıcı programına ek bütçe tahsis edilerek girişimci iş fikirleri için 30 kadar iş fikrinin desteklenmesini de sağladık.

Belirttiğiniz gibi küresel salgın sürecinde TÜBİTAK önemli ve kapsamlı sorumluluklar üstlendi. Özellikle aşı ve ilaç geliştirmede hangi aşamadayız?

COVID-19 Türkiye Platformunun tedaviye yönelik 9 ilaç geliştirme ve bağışıklık kazandırılmasına yönelik 8 aşı geliştirme projelerinde oldukça önemli aşamalar kat ettik. En güncel gelişmeler arasında Türk hekimlerimiz tarafından başarılı bir şekilde COVID-19 hastalığının tedavisi için kullanılan Favipiravir ilacı yerli ve milli olarak sentezlendi. Bu sentez üstün başarılı bir üniversite-sanayi işbirliği ile 32 kişilik bir ekip tarafından 40 gün gibi kısa bir sürede tamamlanmış oldu ve ruhsatlandırma aşamasına gelindi. Yine ülkemizde başarılı bir şekilde kullanılan Hidroksiklorokin molekülü TÜBİTAK MAM Kimyasal Teknoloji Enstitüsünce başarı ile sentezlendi. Ayrıca, doğal bir molekül olan griffithsin (GRFT) proteininin COVID-19'a karşı enfeksiyonu durdurucu etkisinin sağlanması için çalışmalar başarı ile yürütülüyor. İyileşmiş hasta immün plazması ve virüsü durdurucu rekombinant antikor projelerinde de bizi etkiye ulaştıracak olan sonuçlar ve yeni ürünler elde ediliyor. Mevcut ilaçların sanal taraması yapılırken yeni ilaç adayları için molekül geliştirme çalışmaları da eş zamanlı yürütülüyor.

Bağışıklık kazanılmasına yönelik aşı geliştirme projelerinde de dünya ile başa baş yarışıyoruz. COVID-19'a karşı tüm aşı yöntemleri ve ayrıca yenilikçi yöntemler içerilecek şekilde aşı adayı portföyümüzde inaktif aşı, rekombinant Spike proteini aşısı, rekombinant petptid ve adenovirüs aşısı, virüs benzeri parçacıklara dayalı aşı, DNA ve mRNA aşı adayları ile dünyada ilk kez geliştirilen ASC zerrecik teknolojisine dayalı aşı adaylarımız bulunuyor. Böylece, aşı projelerinde antijen üretimi, saflaştırma çalışmaları ve hayvan deneyleri devam ederken yenilikçi adjuvan teknolojisi de geliştiriyoruz. Aşı projelerinin yarısında antikor üretme yeteneği test edilerek hayvan deneylerinin sonuçlarına göre ilerlemeler sağlanıyor. Aşı adaylarının etkinlik testlerinde antikor oluşumu da gözlemleniyor. Tüm bu gelişmelere göre aşı geliştirme projelerimizin insanlarda yapılacak olan Faz-1 klinik çalışmalara geçiş sürecine yaklaştığımızı görüyoruz. Bu yönde çalışmalar devam ederken klinik aşamasına hazırlık için Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığımız (TÜSEB) ile de işbirliği sağlıyoruz.

"Araştırmacılarımız dünya ile yarışıyor ve etki sağlama yönünde çığır açıcı atılım ortaya koyuyorlar. Uluslararası projelerde koordinatörlük görevleri üslendiğimiz çok ortaklı projeler de her geçen gün artıyor."

Bilim ve teknoloji ile şekillenen bir dünyada yaşıyoruz. Özellikle genç araştırmacılarımıza neler söylemek istersiniz?

Ekosistemimizin araştırmacıları ulusal ve uluslararası alanda önemli bir görünürlüğe sahip. Bilim ve teknoloji

ile şekillenen bir dünyanın şekillenmesine katkı sağlıyorlar. COVID-19 Türkiye Platformunda olduğu gibi araştırmacılarımız dünya ile yarışıyor ve etki sağlama yönünde çığır açıcı atılım ortaya koyuyorlar. Uluslararası projelerde koordinatörlük görevleri üslendiğimiz çok ortaklı projeler de her geçen gün artıyor. Tüm bu olumlu gelişmeler içerisinde genç insan kaynağımızın geleceklerinibilimveteknolojitemelindeşekillendirmeleri ve kariyerlerini bu doğrultuda yönlendirmeleri için yakalanması mümkün olan zengin fırsatlar bulunuyor.

Genç araştırmacılarımız geleceğimiz için çok önemli. Bu önemin bilinci içerisinde genç araştırmacılarımızın kariyer planlamalarını bilim ve teknoloji odağında yapmasını oldukça önemişiyorum. Bunun için çeşitli etkinliklerde genç insan kaynağımız ile buluşma imkanlarını da çok değerli buluyorum. Örneğin, Eskişehir Teknik Üniversitesi tarafından 29 Mayıs 2020 tarihinde düzenlenen proje fuarı ve yarışmasının sanal açılışına katılım sağlama imkanım oldu. Farklı mühendislik alanlarında geliştiren çözümlerin ortaya konduğu bu etkinlikte öğrencilerin hevesini ve heyecanını görmekten çok mutlu oldum. Sanayi Doktora Programı bursiyerleri ve STAR bursiyerlerimiz dahil olmak üzere ülkemizin Milli Teknoloji Hamlesine katkı sağlamada "ben de varım" diyen genç insan kaynağımız ile de bir araya geliyorum. COVID-19'a karşı mücadele sürecinde geliştirdiğimiz STAR programını deprem, gıda güvenliği ve siber güvenlik gibi mücadele etmemiz gereken diğer alanlarda da değerlendirmeyi öngörüyoruz.

Genç insan kaynağımızın sahip olduğu enerji ile ülkemizin geleceği gerçekten çok parlak. Hevesli ve yetenekli genç insan kaynağımızla ülkemizin çok iyi noktalara geleceğinden eminim. Bu geleceği beraber şekillendirmede ve gerçekleştirmede birlikte çalışacağız ve birlikte başaracağız.



ESTÜ OPTOELEKTRONİK LABORATUVARI:

MIDAS

KÜRESEL, YENİLİKÇİ, ÖZGÜN

İhsan Tarık Çelik

Güçlü bilimsel ve fiziksel altyapısı ile Eskişehir Teknik Üniversitesi, lisans ve lisansüstü süreçlerde öğrencilerin zengin program çeşitliliği ile kendilerini geliştirdikleri, sektör ve sanayi iş birliklerine önem veren projelerin üretildiği ve AR-GE merkezi standartlarında çalışmalar yürütülen önemli araştırma laboratuvarları ile 21. yüzyıl kazanımlarını merkeze alan köklü geçmişi ile yeniden yapılanan bir üniversite. Araştırma üniversitesi

olma yolunda önemli adımlar atan Eskişehir Teknik Üniversitesi'nin en güçlü yönü ise kuşkusuz araştırma laboratuvarları.

Güçlü alt yapıları ile dikkat çeken Eskişehir Teknik Üniversitesi araştırma laboratuvarlarından MIDAS Optoelektronik Laboratuvarı, yaptığı global düzeyde yenilikçi ve özgün çalışmaları ile dikkat çekiyor. Mühendislik

Fakültesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde faaliyet gösteren MIDAS araştırma grubu adını öğrencileri ile yapılan beyin fırtınası sırasında ortaya çıkmış. MIDAS, "Micro/nano Devices And Systems" ifadesinin baş harflerini temsil ederken, aynı zamanda da Eskişehirimizin tarihi değerini de öne çıkardığı için hemen benimsenmiş. Çalışma alanı da aslında bu isimde ifade ediliyor. Mikro-nano aygıt ve sistemleri kapsıyor. MIDAS araştırma grubu çalışmalarını Doç. Dr. Nihan KOSKU PERKGÖZ ve Prof. Dr. Feridun AY yürütücülüğünde yüksek lisans ve doktora öğrencilerinden oluşan bir ekip ile sürdürüyor. Kuramsal hesaplamalar konusunda uzman olan Makine Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Cem SEVİK de ilgili konularda ekibe destek sağlıyor.

MIDAS Optoelektronik Laboratuvarı'nda yürütülen çalışmaları, laboratuvarın vizyon ve hedeflerini yakından tanımak için Prof. Dr. Feridun AY ve Doç. Dr. Nihan KOSKU PERGÖZ ile ESTÜ AKTİF için görüştük.

Micro/Nano Devices and Systems: MIDAS... Feridun Hocam, MIDAS Optoelektronik Laboratuvarı'nın kuruluş öyküsünü bizimle paylaşır mısınız?

Hollanda Twente Üniversitesi'ndeki doktora sonrası çalışmalarımı, Doç. Dr. Nihan KOSKU PERKGÖZ hocamız da Japonya Hiroşima Üniversitesi'nde doktora sürecini tamamladıktan sonra, 2012 yılında Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde göreve başladık. O dönem çalışma konularımız gereği ve koşulu olarak üst seviye

donanımlı laboratuvarlara ihtiyaç duyulmaktaydı. Bu altyapının kurulumu için Mühendislik Fakültesi dahilinde bir ek bina oluşturuldu ve birçok laboratuvarı içini yenilerler ortaya çıkmış oldu. O zamanki Bilim ve Sanayi Bakanlığı'nın tavsiyeleri ve farklı savunma sanayii şirketlerinin de ilgileri ile üniversite ve fakülte yönetimlerinin destekleri sayesinde Optoelektronik Karakterizasyon ve Üretim altyapısı ve Temiz Oda kuruldu. Bu kuruluş aşaması üç seneye yakın sürdü ve başarı ile tamamlandı.

"Grubumuzca gerçekleştirilmekte olan çalışmalar, üniversitemizi ve ülkemizi optoelektronik ve fotonik alanında bilimsel anlamda öne çıkaracaktır."

Proje kapsamında kurulan laboratuvarınızın çalışma konuları ve araştırmaları yakından tanıyabilir miyiz? Nedir MIDAS Optoelektronik Laboratuvarı'nı özel kılan?

MIDAS Optoelektronik Laboratuvarını özel kılan çalışılan konular ve elde edilen sonuçlardır. Bu isim Türkiye'de ve dünyada sayılı laboratuvarlarda yeni nesil Grafen ve benzeri 2B yapı ve aygıtların çalışıldığı yerlerden birini temsil etmektedir. Aynı zamanda elektronikteki tümleşik devrelere benzer optik aygıtların, çip üstünde tümleşik aygıtların, yükselteç ve lazerlerin geliştirildiği araştırma laboratuvarından bir tanesidir. Laboratuvarımızda yenilikçi malzeme üretiminden aygıt fabrikasyonuna, analiz ve testlerine kadar tüm basamakları gerçekleştirecek altyapı



ve ekipman mevcuttur. Grubumuzca gerçekleştirilmekte olan çalışmalar, üniversitemizi ve ülkemizi optoelektronik ve fotonik alanında bilimsel anlamda öne çıkaracaktır.

Araştırma grubumuz tarafından yürütülen çalışmalar özellikle yeni nesil çip teknolojileri, savunma sanayii uygulamaları ve havacılıkta yer alacak kritik teknolojilerle de doğrudan ilişkilidir. Burada öne çıkan husus bu çalışmaların sadece ulusal anlamda değil, global olarak yenilik ve özgünlük taşımasıdır.

MİDAS Optoelektronik Laboratuvarı'nda yürütülen çalışmalara öğrenciler dahil ediliyor mu?

Laboratuvarımızın aktif kullanımı tamamen öğrenciler tarafından gerçekleştiriliyor. Doktora ve yüksek lisans öğrencileri laboratuvarı en yoğun kullanan çalışma grubu arkadaşlarımız. Ancak, lisans öğrencilerine de araştırmalarımızda yer vermekten mutluluk duyuyoruz. Motive ve başarılı lisans öğrencilerine kapımız her zaman açık. Sanırım burada en güzel örneği yakın geçmişte mezun olan arkadaşlarımızdan verebiliriz. Etkin lisans öğrencilerimizden ikisi önde gelen savunma sanayi şirketlerinde (Aselsan ve TAI) işe başladı. Yüksek lisans öğrencilerimizin ise çoğu bizlerle doktora çalışmalarına devam etti. Doktora çalışmalarını tamamlayan arkadaşlarımızın hepsi de herhangi bir devlet desteği olmadan, yurt dışından farklı kaynaklardan tam destek alarak Amerika Birleşik Devletleri, Hollanda, Çin gibi ülkelerde doktoralı araştırmacı olarak iş buldu. Bunların hepsini araştırma grubumuzun dünyada güncel konuları başarılı bir şekilde çalıştığının göstergesi olarak değerlendiriyoruz.

"Araştırma grubumuz tarafından yürütülen çalışmalar özellikle yeni nesil çip teknolojileri, savunma sanayii uygulamaları ve havacılıkta yer alacak kritik teknolojilerle de doğrudan ilişkilidir. Burada öne çıkan husus bu çalışmaların sadece ulusal anlamda değil, global olarak yenilik ve özgünlük taşımasıdır."

MİDAS Optoelektronik Laboratuvarı Projeleri, Sanayi-Üniversite İşbirlikleri...

Laboratuvarımızdaki çalışmaların tamamına yakını AR-GE projeleri kapsamında yürütülmekte. Bu projelerde TÜBİTAK ve Sanayi-Üniversite iş birlikleri kapsamında çalışılmaktadır.

Laboratuvarımız, her ne kadar ileri bilim ve teknolojilerine katkı vermek üzere kurulmuş olsa da sanayi iş birliği açısından yenilikçi malzeme ve aygıtlar kapsamında büyük potansiyeli bulunmaktadır. Örneğin, laboratuvarımızda bulunan atomik katman büyütme (ALD) cihazı, mikroelektronik sektöründe kritik bir cihaz olmasının yanı sıra sanayide de yenilikçi ve farklı yüzey kaplamaların üretiminde büyük potansiyele sahip. Halihazırda hem

şehrimizde bulunan hem de Bursa ve Ankara'da farklı kuruluşlarla ortak iş birlikleri yürütülmektedir.

MİDAS Optoelektronik Laboratuvarının Üniversitemiz ve ülkemiz açısından önemi nedir?

MİDAS Optoelektronik Laboratuvarının üniversitemiz, bölgemiz ve ülkemiz açısından çok kritik bir öneme sahip olduğunu düşünüyoruz. Hem tek atomik katmanlı ve geleceğin teknolojisi olmaya aday farklı yenilikçi malzemenin üretilmesi hem de bunlardan aygıt fabrikasyonunu laboratuvarımız altyapısında gerçekleştirmek mümkün. Ayrıca hem uluslararası düzeyde, hem de TÜBİTAK tarafından belirlenen öncelikli alanların birkaç tanesinde aynı anda başarılı çalışma yürüten az laboratuvardan bir tanesiyiz. Bu alanlar; nanoteknoloji, optik, elektrooptik ve fotonik ile akıllı ve yenilikçi malzemeler olarak sayılabilir.

"Laboratuvarımızda bulunan atomik katman büyütme (ALD) cihazı, mikroelektronik sektöründe kritik bir cihaz olmasının yanı sıra sanayide de yenilikçi ve farklı yüzey kaplamaların üretiminde de büyük potansiyele sahip."

Gelecek projeleriniz ve hedeflerinizi öğrenebilir miyiz?

AraştırmalaboratuvarımızdaTÜBİTAKvesanayi-üniversite iş birlikleri kapsamında birçok proje yürütülmektedir. Bu projelere Durmazlar, Eczacıbaşı ve savunma sanayii firmalarını örnek verebiliriz. TÜBİTAK ile yürütülen projelerden 1001 temel araştırma projelerinden "Kartlar ve Çipler Arası Optik Veri Yolları Uygulamaları için Yenilikçi, Yüksek Kazançlı, Katı Hal Fotonik Yükselteç Aygıtlar", öncelikli alanlarda ODTÜ ve İYTE ile birlikte yürütülen 1003 "Kuantum Bilişimi Teknolojileri için Frekans Kilitli Tek Foton Üreteci" ve Bilkent UNAM yönetiminde yeni geliştirilen 1004 Mükemmeliyet Merkezleri programı kapsamında birçok önde gelen sanayii kuruluşunun da yer aldığı proje çalışmalarımızı başarı ile devam ettiriyoruz. Bunların dışında da Avrupa Birliği iş birliği kapsamında uluslararası proje başvurularımızı planladık. Yakın zamanda başlatılacak projelerde genç ve motive araştırmacılara ekibimizde yer vermeyi planladığımızı da sizin aracılığıyla iletmek isteriz.



SANAYİ SONSUZ SINIR

KILIÇOĞLU'NUN ASIRLIK SANAYİ YOLCULUĞU

Dr. Öğr. Üyesi Başak Kalkan

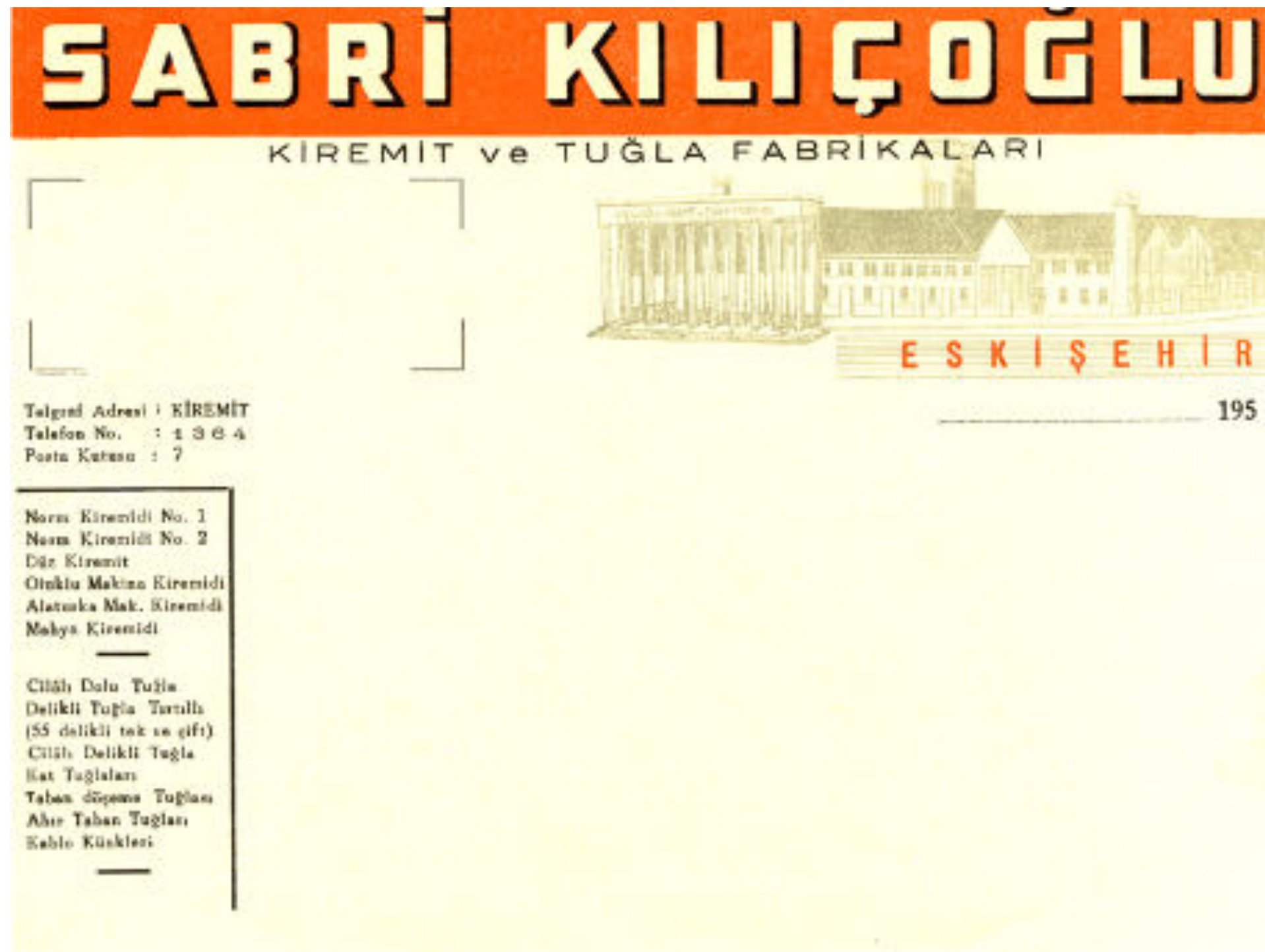
Bilimsiz sınırdan, Sanayi 4.0' a gelinene süreçte Eskişehir Sanayi' sini okumak için başladığımız yolculukta, genç Cumhuriyet'in ilk yıllarından 21. yüzyılına geline süreçte Eskişehir sanayisinin büyük ismi Kılıçoğlu Kiremit'in sanayi yolculuğunu okumaya çalışıyoruz.

Türkiye'de olduğu gibi Eskişehir'de de genellikle küçük işyerleri ve imalathanelerin faaliyette olduğu bir dönem olan 1927 yılında sanayi durumunu tespit etmek amacıyla ilk Sanayi Sayımı yapılırken, sayım sonuçlarına göre imalat sanayii önemli bir yer tutmaktadır. Bu yıllarda, Eskişehir'de sanayi, ağırlıklı ilin tarımsal ve doğal kaynaklarına dayalı



bir biçimde gelişme göstermektedir. Coğrafyanın gücü sanayiye kaynaklık ederken önemli bir tahıl bölgesi olan Eskişehir’de o döneme göre oldukça büyük sayılabilecek un fabrikaları dikkat çeker. Yine toprağın özelliği sayesinde oldukça büyük çapta kiremit ve tuğla fabrikaları ile Eskişehir ülke kalkınmasında ben de varım, demektedir. Belki de Türkiye’nin ilk kiremit fabrikalarından biri olan Arslan Kiremit, Bulgar göçmeni Zirkof tarafından kurulan, gelişmiş metotları ve kullandığı prestan dolayı kentte üretime devam eden 35 tuğla ve kiremit fabrikası içinden sıyrılarak adından sıkça söz ettirmeyi başarırken, kendisi de bir Bulgar göçmeni olan Sabri Kiliçoğlu ya da Eskişehirliilerin kent belleğinde Ekmekçi Sabri olarak da bilinen Sabri Bey’le yepyeni bir dönemin kapıları 1927 yılında açılacaktır.

Tarihin izinde bir soy kütüğü çıkarma çalışması olan yazı



dizimizin üçüncü bölümünde 1927 yılından 2020 yılına gelinen süreçte Kiliçoğlu markasının kapılarını teknoloji ve bilimin ışığında açıyoruz.

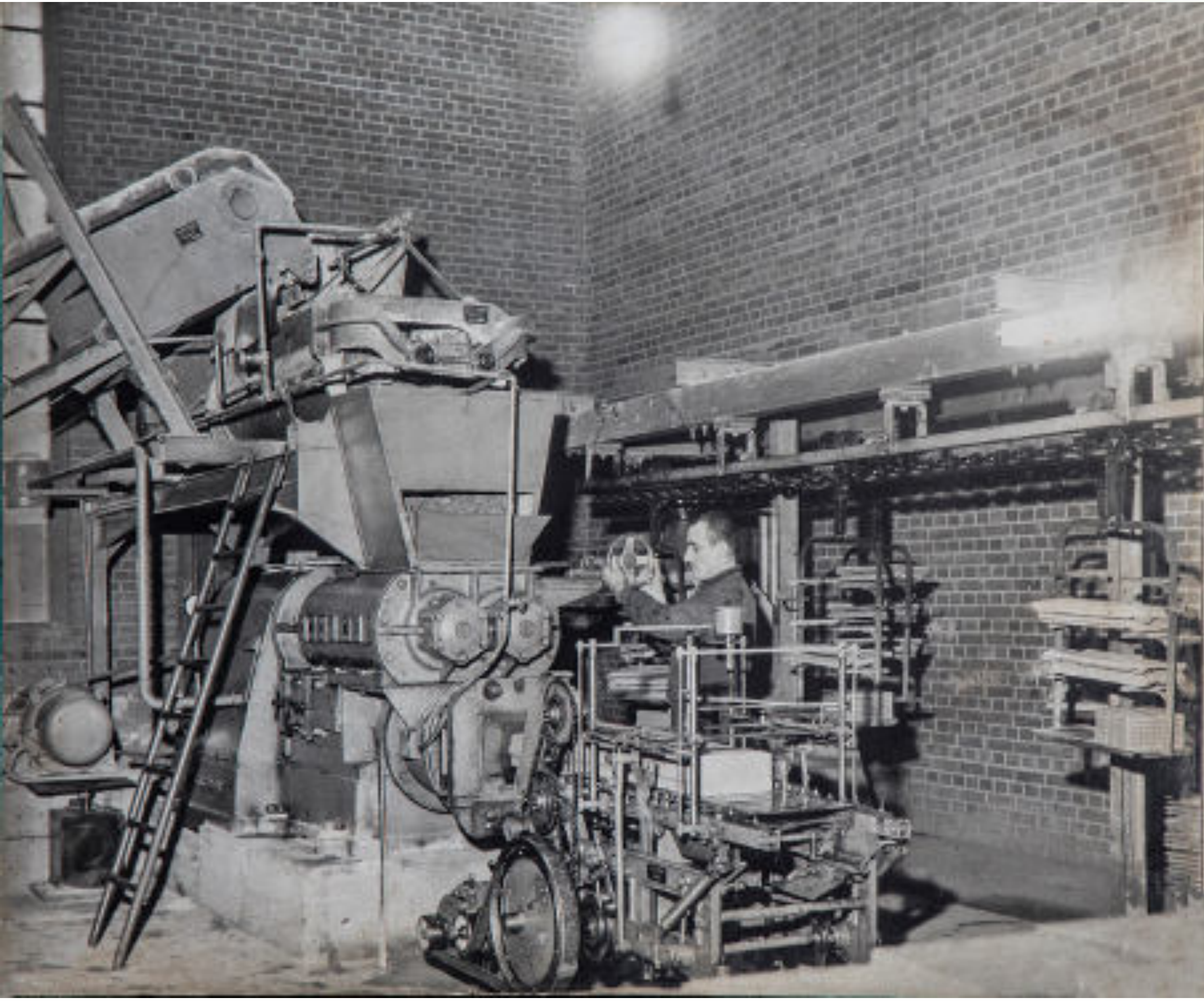
ARSLAN KİREMİT’TEN KILIÇOĞLU’NA FEVKALEDE KİREMİTLER...

Genç Cumhuriyet’in ilk yılları, Eskişehir Tren Garı’nın görkemli binasından kentin yeni seslerinin heyecan dolu bakışları kente doğru yayılırken, Eskişehir’in sosyal ve kültürel yaşamı kadar ekonomisine de bu yeni sesler farklı soluklar getirmeye başlar. Dobruca, Gümölcine, Deli Orman, Kırım, Kafkasya’dan gelen kentin yeni sakinleri Eskişehir’in yerlileri ile birlikte kentin yeni kimliğini oluşturmaya çoktan hazırdır.

Bulgaristan Deli Orman’dan göç eden Sabri Kiliçoğlu da Eskişehir kent ekonomisinde fırıncılık ve odun ticareti ile yerini alır. Kendisi gibi Bulgar göçmeni olan Zirkof’un kurduğu Arslan Kiremit Fabrikası ile yolları da odun ticaretinden dolayı kesişir. Genç Cumhuriyet’in 1923-1929 yılları arasına döndüğümüzde, Türkiye Cumhuriyeti’nin her bakımdan en kritik yılları olduğu görülmektedir. Savaş sonrası yeni kurulan ülkenin siyasi durumu olduğu kadar iktisadi durumu da önemlidir. Bu dönemin temel politikası; siyasi bağımsızlığın ekonomik bağımsızlık olmadan gerçekleşemeyeceği tezi üzerinedir. Lozan görüşmelerinde bu konu şiddetle savunulmuş, İzmir İktisat Kongresi’nde tüm dünyaya aynı mesaj tekrarlanmış bunun yanında ticari iş birliği için de kapı aralanmıştır. Ancak döneme ilişkin düşülecek notlardan belki de en önemlisi, ülkede birikmiş bir sermaye olmaması, kredi kurumlarının yetersiz olması, ülkenin savaşlarda büyük güç kaybına

uğraması müteşebbisleri ciddi sıkıntılara sokmaktadır. Arslan Kiremit'i kardeşleri ile birlikte işleten Zirkof Bey de devlete olan borçlarını ödeyemediği özellikle bu dönemde İş Bankası'nın Duyun-u Umumiye borçlarının ödenmesi için alacaklar konusunda sert tedbirler alması pek çok üretici gibi Arslan Kiremit'i de sıkıntıya sokmuş ve 1927 yılında Sabri Kılıçoğlu 150 bin metrekarelik alan üzerine kurulu fabrikayı devralmıştır. Odun ticareti dolayısıyla Arslan Kiremit, Sabri Bey'in müşterisidir.

Arslan Kiremit için yeni dönemin başladığı 1927 yılından 1930'lu yıllara gelindiğinde Kılıçoğlu ve Arslan Kiremit Tuğla Fabrikaları yeni yatırım ve eklerle büyümeye devam ederken Alman DIN normlarında üretim yapmaya başlayacak ve bu öncülük TSE standartlarının kabul edileceği döneme kadar kiremit üretiminde kabul edilen standart olacaktır. 1930'lu yıllaryeni Avrupa'dan makinalar için görüşmelerin yapıldığı yıllardır.



1930'lar Eskişehir sanayisine yeni kamu girişimlerinin katıldığı ve özel kesimdeki işletmelerin büyümelerini sürdürdükleri yıllardır. Bu dönemde kentin geleneksel sanayileri olan un ve kiremit-tuğla fabrikaları kapasitelerini genişleterek, ülke çapında belli büyüklüklere ulaşmışlardır. 1923-50 arasında kentin nüfus durumu yerleşim alanlarının yayılma ve gelişmesini destekleyici bir özellik gösterir. Bu dönemde genel olarak Türkiye'de sanayi alanında planlı bir döneme geçilmiş, sermaye ve yatırımlar ise Anadolu'ya yönlendirilmiştir. Eskişehir Cumhuriyet'in ilk yıllarında kamu yatırımlarının yoğunlaştığı kentlerden biri olarak sanayinin hızla geliştiği bir Anadolu kenti olarak dikkat çekmektedir.

1940'lı yıllar Türkiye'de kentleşmenin hızlı gelişimi ile

birlikte inşaat sektörünün dolayısıyla da tuğla ve kiremit sektörünün parlak yıllarıdır. Sadece büyümenin değil, teknoloji ile büyümenin gücüne inanan Sabri Kılıçoğlu Alman firmaları ile görüşmelere başlar. Ancak patlak veren 2. Dünya Savaşı rotayı zorunlu olarak İsviçre firmalarına çevirir. Günlük 20000 kiremit ve 6000 tuğla kapasiteli fabrikaların kurulması için 1945 yılında İsviçre firması ile imzalar atılır. 1946 yılında yeni fabrika inşaatı için 700 ton ateş tuğlasını üreten Kılıçoğlu, bir ilke daha imza atar. Ateş tuğlası üreten ilk özel teşebbüstür. 1947 yılında ilk kojenerasyon ve suni kurutma kurulumu yapılır. Kojenerasyon teknolojisinin kurulumu ile enerjiyi daha verimli kullanmayı amaçlayan Kılıçoğlu, elektrik ve ısı enerjisinin birlikte üretilmesini sağlayarak elektriğini kendi üreten bir tesisin de adımlarını atmıştır.

1950'li yıllara bir adım daha yaklaşırken 1 Kasım 1949 yılında açılışı yapılan Fabrika I ile Kılıçoğlu kiremit ve tuğla üretiminde modernleşmenin adıdır, artık. Kiremit üretiminde ilk Zig Zag Fırın ve Hoffman kurutmaları işletmeye alınır. 1940'lı yıllarda hızlı bir büyüme grafiğini teknolojinin gücüne inanarak gerçekleştiren Sabri Kılıçoğlu, 1949 yılında açılışını yaptığı Fabrika I'ın hemen ardından 1951 yılında Fabrika II'nin de temelini atar. Fabrika II de 1952 yılında faaliyete geçer. Fabrika II ile Kılıçoğlu markası artık tüm Türkiye'de duyulmaya başlanmıştır. Yüksek teknoloji ve büyüyen yapısı ile Kılıçoğlu kiremit üretiminde farklı tasarımları ile de dikkat çekmeye başlamıştır. 1952 yılında üretime başlanan Türkiye'nin ilk kanalsız yapılı düz kiremidi Lüks Kiremit, Avrupa mimarisinde dik çatılarda kullanılmaktadır.

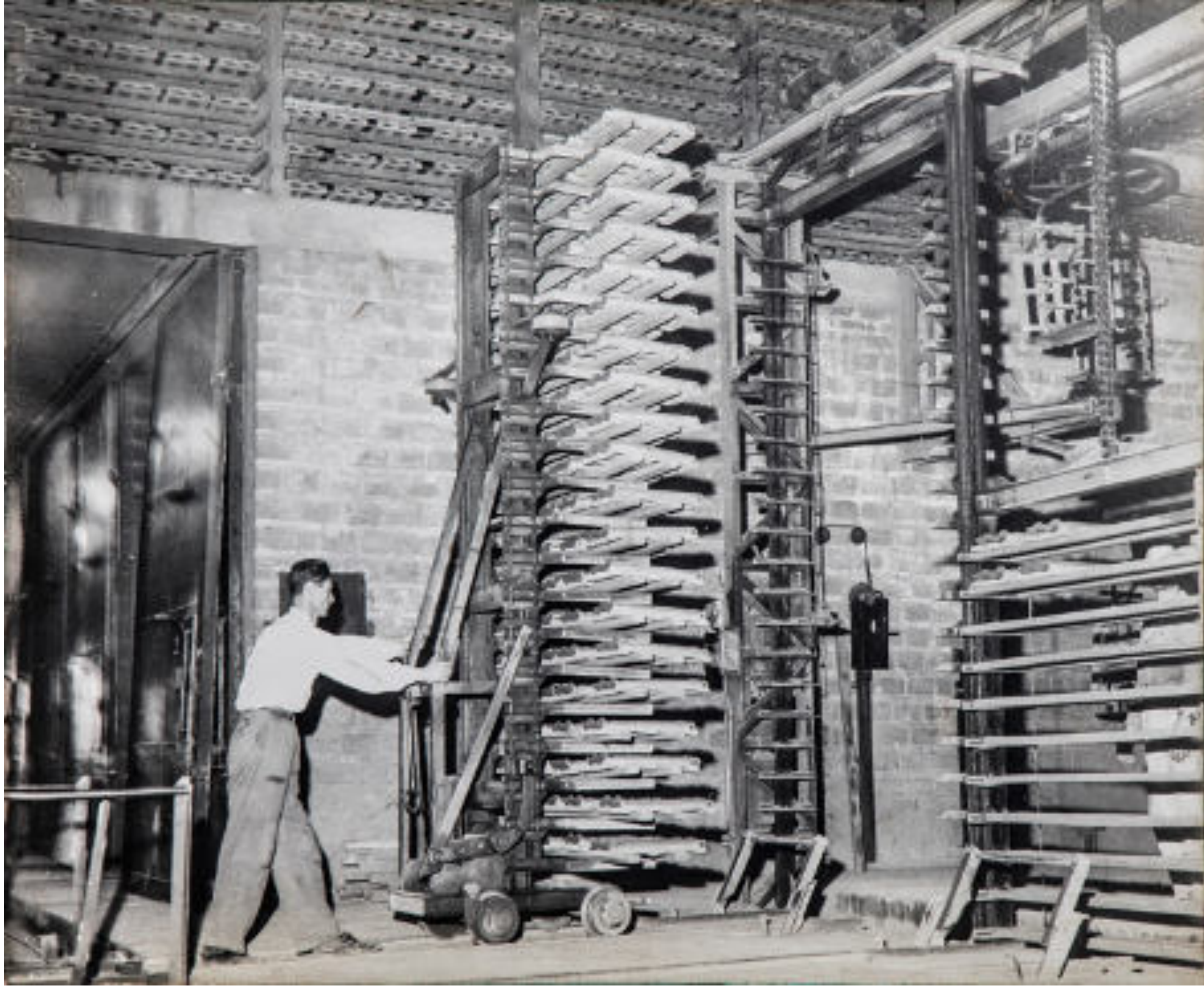
Kılıçoğlu 1960'lı yıllara doğru hızla ilerlerken Türkiye de yepyeni bir döneme hazırlanıyordur. Modernleşme olgusu ile birlikte toplumun gündelik hayat pratikleri de

değişime uğrarken Türkiye'nin çok partili hayata geçiş sürecinde değişen modernleşme politikaları ile doğru orantılı olarak, gündelik hayatı da değişim göstermiştir. Modernleşmeyi sadece siyasal değil, ekonomik, kentsel ve toplumsal bir süreç olarak da okumaya başladığımızda 1950'li yıllarda gündelik hayat pratiklerindeki değişimi de kolaylıkla okuyabiliyoruz. İşte bu değişen gündelik hayat pratiklerinde sinema çok önemli bir yer tutmaktadır. Kılıçoğlu Sineması tam da böyle bir dönemde 27 Eylül 1959 yılında Eskişehir kent belleğinde hiç kapanmamak üzere açılır. Yüksek Mimar Abidin Mortaş tarafından projelendirilen Kılıçoğlu Sineması cephesindeki pers tuğlaları ile 2008 yılında kilit vurulduğu güne kadar Eskişehirli'lere hizmet vermeye devam eder.

1962 yılına gelindiğinde ateş tuğlası ve Klinker Künkü üretimi yapan Fabrika III'ün hizmete açılması ile birlikte Kılıçoğlu Tesisleri Türkiye'nin en modern tesisleri ile büyümeye devam etmektedir. Ancak 1962 yılı sadece olumlu gelişmelerin değil, acıların yılı olarak da Kılıçoğlu kurumsal belleğinde yerini alacaktır. 1898 doğumlu Sabri Kılıçoğlu, 64 yaşında ardında Türkiye'nin en modern tesisleri ve güçlü bir kurum kültürü bırakarak yaşama veda eder.

YENİ DÖNEM: YALÇIN KILIÇOĞLU...

Sabri Kılıçoğlu'nun vefatı Kılıçoğlu çalışanları içinde derin üzüntü ile karşılsa da Sabri Bey'in kurumsal kültüre verdiği önem ve profesyonel iş akış yöntemleri ile işler



aksamadan devam eder. Çok genç olmasına rağmen Yalçın Kılıçoğlu Sabri Bey tarafından bırakılan güçlü yönetim ekibi ile gelecek yıllara hazırlanacaktır. Sabri Bey'in vefatı ile yönetimi Murat İnce devralır. 1943 yılında Sabri Bey tarafından genel müdürlük teklif edilen Murat İnce orta ve yüksek tahsilini Viyana'da yapmıştır ve dönemin Bayındırlık Bakanlığı'nda yöneticilik yapmaktadır. Murat İnce'nin göreve başladığı 1943 yılında Arslan Kiremit adı Kılıçoğlu Limited Şirketi olarak değiştirilir. Murat İnce ile birlikte Yüksek Kimya Mühendisi İsmail Yılmaz ve Sabri Bey tarafından Almanya'ya Seramik Mühendisliği eğitimi almak için gönderilen Niyazi Koçak, Yalçın Kılıçoğlu'nun en büyük destekçileri olarak başarılı iş adamının yetişmesinde önemli rol oynayacaklardır.

Üniversite eğitiminin bitmesi ile birlikte Yalçın Kılıçoğlu işin başına geçer. Yalçın Kılıçoğlu'nun ilk hedefi Avrupa'nın modern teknolojisini Eskişehir'e taşımaktır. Murat İnce ve İsmail Yılmaz ile birlikte Avrupa'da bütün üretim tesislerini inceler. Yalçın Fabrikası'nın düşünsel temelleri de bu ziyaretler ile atılırken, yapımına 1973 başlanır. Fabrikanın mimarı Aydın Boysan'dır. Aydın Boysan'ın Arçelik Sütlüce Binası (1955), Arçelik Çayırova Fabrikası (1967), Gebze Nasaş Alüminyum Tesisleri (1969), İpek Kağıt Fabrikası (1969) ve bugün Kanyon Alışveriş Merkezi'nin olduğu Eczacıbaşı Binası projelerindeki başarıları Yalçın Fabrikası'nın da mimari başarısını kanıtlar niteliktedir. 1974 yılında ikinci etabı tamamlanarak hizmete giren Yalçın Fabrikası ile Kılıçoğlu 15 milyon adet kiremit üretimi yapacak kapasiteye ulaşmıştır. Ancak 1974 yılının gelmeden 1973 yılında Kılıçoğlu zamansız gelen bir acı haber ile sarsılır. Eskişehir sanayisinin girişimci, genç iş adamı



Yalçın Kılıçoğlu daha 31 yaşında trafik kazasında yaşamını kaybeder. Bu acı haberin gölgesinde üretime başlayan Yalçın Fabrikası ile Kılıçoğlu, 180 bin metrekare alan üzerinde, iki adet 20 kanallı zig zag fırın, 120 metre tünel fırın ve 5 ateş tuğlası kamara fırın ile 32 milyon kiremit, 25 milyon tuğla ve 6 bin ton ateş tuğlası ve klinker üretimi yapan dev bir tesistir.

Takvimler 1970'li yılların sonunu işaret ederken Kılıçoğlu ihracat yapmaya başlar. 80'li yılların başında Kılıçoğlu Türkiye'nin ilk 500'ünde 342. sıradadır. TSE Kalite belgesinin alınması ve yer karosu için yatırım kararları bu dönemde gerçekleştirilir. Türkiye ise sektörde kiremit standardının gelişmesi için 1987 yılını bekleyecektir. Kılıçoğlu 60. Yılı kutlamaya hazırlanırken yaşadığı en sıkıntılı dönemi de 1987 yılı ile hatırlayacaktır. 1987 yılı sonlarına doğru iç mali piyasalarda ortaya



hızlı bir biçimde artırmaya başlamıştır. Türk parası yerine döviz tutulması, teknik deyişle "Para İkamesi" olgusu resmi döviz kurları ile paralel piyasa kurları arasında yüzde 20'lere varan farklılıkların ortaya çıkmasına yol açmıştır. Makro ekonomik göstergeler yanında Kılıçoğlu'nu bu dönemde en çok etkileyen ise ağır kış koşullarında nakliye yapılamaması ile oluşan kiremit stoğunun üstüne gelen ve 157 gün süren grevin etkileri 80'lerin sonuna damgasını vurur.

1990'lı yıllara doğru giderken Türkiye ekonomisi 1989 yılına fiyat artışları ile merhaba der. Bu fiyat artışlarının temelinde durulması gereken birkaç önemli yönü vardır. Bunlardan ilki, tarım fiyatlarındaki artışın, kuraklıktan kaynaklanan üretim düşmesinin etkisiyle, yüksek olmasıdır. Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından hesaplanan toptan eşya fiyat endeksinin 1989 yılı sonu itibarıyla 12 aylık artışı yüzde 68 olurken, tarımsal fiyatlar yüzde 88 artmıştır. Üzerinde durulması gereken ikinci nokta, 1985 yılından bu yana ilk defa imalat sanayiinde kamu fiyat artışının özel kesimin üstüne çıkmasıdır. Bu, bir taraftan kamu kesiminde yapılan fiyat ayarlamalarının önemli boyutlara ulaşması, öteyandan da yılın ikinci yarısında özel kesim fiyat artış hızında belirgin bir düşme olmasından kaynaklanmaktadır. Özel kesim imalat sanayii fiyat artış hızında görülen bu düşme, kredi faizlerindeki azalma, döviz kurlarının enflasyon oranının altında seyretmesi ve yılın ikinci yarısındaki talep artışının kapasite kullanımını artırmak yoluyla birim maliyetler üzerinde azaltıcı etki yapması gibi çeşitli makroekonomik gelişmelerden kaynaklanmaktadır.

Kılıçoğlu 1988 yılından 1989 yılına bu konjonktürde giderken ekstra su sızdırmazlık özelliği ile Valensiya Kiremit üretimine başlar. 1988 yılı kapasite rakamları; kiremit, 38.492.381 adet, tuğla, 10.751.254 adet ve ateş tuğlası 4.738 adettir. 1980'li yıllar Kılıçoğlu için iki önemli kayıp demektir aynı zamanda. 1980 yılında kaybettiği İsmail Yılmaz ve '88 yılında kaybettiği Murat İnce ile Kılıçoğlu'nda bir dönem kapanmaktadır. Tüm sıkıntılara rağmen yeni yatırımlar da hız kesmeden devam ederken, Bongiani ikili bir pres İtalya'dan satın alınır ve Fabrika I'nın modernizasyonuna başlanılır. 1989 yılında imzalanan



çıkan dengesizlikler, Türk parası ile ifade edilen mali kıymetlerden bir kaçışa yol açmış, bu da döviz talebini



toplu sözleşme ile ağır maliyet koşulları da eklenince Kılıçoğlu için yepyeni bir dönem başlar.

ÜÇÜNCÜ NESİL: SAVAŞ ÖZAYDEMİR’Lİ KILIÇOĞLU...

90’lı yıllar Körfez Krizi’nin bıraktığı derin etkilerle ekonomik dengelerin alt–üst olduğu yıllar olarak tarihteyerini alırken, Körfez Krizi’ne bağlı olarak petrol fiyatlarındaki yükselme ve yükselmeyi diğer mal ve hizmetlerin fiyatlarındaki yükselmenin izlemesi gerek ülkemizde gerek diğer ülkelerde arz şoku etkisi yaratırken, ekonomide fiyatlar genel düzeyi yükselmiş, üretim ve istihdamda düşüşler yaşanmıştır. Körfez Krizi’ne ve petrol fiyatlarındaki yükselişe bağlı olarak meydana gelen arz ve talep şokları ekonomi üzerinde stagflasyonist bir etki yaratmış, bunun sonucu olarak da üretim düşerken, işsizlik yükselmiştir.

Takvimler 1992 yılının Mart ayını gösterirken, yapılan yeni yatırımlar, akreditif ödemeleri, Organize Sanayi içinde alınan kiremit fabrikası, banka kredilerindeki artış üstüne gelen grevler ile Kılıçoğlu’nda yeni dönemi başlatır. Körfez Krizi’nin derin etkileri de eklenince finansman sorunu artık gizlenemez durumdadır. Böyle bir dönemde Savaş Özaydemir, Kılıçoğlu Toprak Sanayi A.Ş.’yi devralır ve yeniden yapılanma süreci başlatılır.

1993 yılında Yalçın Tesisleri’nde kurulan Palet ve Paketleme Sistemi ile sektörde ilk defa paketleme sistemine geçilir. Ürün çeşitliliğini artırma yönünde çalışmalar başlar. Değirmen sistemi ile hammadde öğütme ve otomatik transfer sistemleri projelendirilirken, 1994 krizinin tüm olumsuz etkilerine rağmen yatırımlar devam eder. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi’nde Endel Kiremit Tesisleri’nin yatırımı 1994 yılında başlar. 1996 yılında üretime başlayan Endel Tesisleri, tam otomatik, el değmeden üretim yapan, değirmen teknolojisi ile kiremit hammaddesini mikronize ederek yüzey mükemmelliği sağlamlık kazandıran teknolojisi ile Türkiye’nin en modern yüksek kapasiteli kiremit fabrikası olmuştur. 1997 yılında Akdeniz Kiremit ile ihracat yılı olurken, 2000’lere doğru Endel A.Ş. Kiremit

Tesisleri’nin inşaatı %95 oranında tamamlanır.

2000’li yıllar Kılıçoğlu’nun zirveye yürüdüğü yıllardır. 1959 yılında Kılıçoğlu Sineması ile kentin sosyal- kültürel yaşamında da varım diyen Kılıçoğlu, 2001 yılında başlayan Uluslararası Pişmiş Toprak Sempozyumu sponsorluğu ile kurum kültürünün aslında hiç değişmeden devam ettiğini göstermektedir. 2007 yılında 1974 yılında kurulan ve ileri teknolojisi ile döneme damgasını vuran Yalçın Tesisleri kentsel dönüşüm planları doğrultusunda törenle kapatılırken üçüncü kuşak Savaş Özaydemir’in yanında dördüncü kuşak Barış ve Burak Özaydemir yerini almıştır çoktan. 2014 yılında Megaron Kiremit Üretim Tesisleri ile toplam kapasitesini 8 milyon metrekareye çıkan Kılıçoğlu, havayı temizleyen yeni nesil çevreci çatı Ecotitanium ile 21. yüzyılın değeri, inovasyon ile üretim anlayışını kurumsal kültürün bir parçası olarak inşa ettiğini göstermektedir.

1927’den bugüne geline süreçte Kılıçoğlu için değişmeyen tek şey, dördüncü nesil Barış Özaydemir’in ifade ettiği gibi son müşteri ve onun ihtiyaçları için en iyisini yapma kararlılığı.

Sanayi 4.0’a giden yolu bilimin sonsuz sınırında konuşacağımız ve Eskişehir Sanayisi’nin soy kütüğünü çıkaracağımız bu tarihsel yolculuğumuzda üçüncü durağımız 1927 yılında Bulgaristan göçmeni Zirkof’tan Arslan Kiremit Fabrikası’nı devralan Ekmekçi Sabri’den, bugün ileri teknoloji ile üretimlerine devam eden Kılıçoğlu Kiremit oldu. Sanayi Sonsuz Sınır, üreten Eskişehir’in izini sürmeye genç Cumhuriyetin üreten güçleri ile devam edecek.

Kaynaklar

- İlker Parasız (1990). Körfez Krizi’nin Türk Ekonomisi Üzerindeki Etkileri, file:///C:/Users/USER/Downloads/24_M6%20(1).pdf
- Gamze Şensoy, Berna Üstün (2015). Eskişehir Fabrikalar Bölgesi: “Çiftkurt Fabrikası İçin Yeni İşlev Önerisi”, <https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/259568>
- Topraktan Marka Yaratmak, Kılıçoğlu Markasının Yolculuğu 1927-2007



STRATEJİK DÜŞÜNCENİN FORMÜLE EDİLDİĞİ BİRİM:

ESTÜ STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

Yeşim Üngör

Üniversiteler, toplumsal dönüşüme öncülük eden, ülke sorunlarına çözüm üreten, ülkenin hedeflediği toplumsal, ekonomik ve teknolojik düzeye ulaşmak amacıyla bilimsel araştırma yapan, ihtiyaç duyulan alanlarda kalifiye insan gücü yetiştiren kurumlardır. Günümüzde bilim ve teknolojiye hızlı değişim, artan iletişim olanakları, her alanda olduğu gibi, eğitim alanında da yeni arayışları zorunlu kılarken yaşanan değişim yükseköğretimde daha verimli yeni yönetim modelleri arayışlarını beraberinde getirmektedir. İşte bu noktada stratejik planlama ve stratejik yönetim yaklaşımı üniversitelere temel prensipler sağlamaktadır.

Eskişehir Teknik Üniversitesi Strateji Geliştirme Dairesi de bu çerçevede stratejik düşüncenin formüle edildiği sistematik bir süreci yönetmektedir. Eskişehir Teknik Üniversitesi'nin kurumsal yeteneklerinin geliştirilmesi, üniversitemizin stratejik bağlamda çevre şartlarına uygun ve değişikliklere entegre olmuş bir yapıya kavuşturulmasını amaçlayan çalışmaları ile dikkat çekmektedir. Strateji Geliştirme Dairesi'ni yakından tanımak, üstlendiği sorumlulukları öğrenmek için Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı Sayın Elvin KUPA ile ESTÜ AKTİF'in yeni sayısı için konuştuk.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın temel amacı nedir?

Strateji geliştirmenin temel amacı, kurumun sürdürülebilirliğini güvence altına almaktır. Bunun için strateji oluşturmak, uygulamak ve değerlendirmek gibi süreçleri kapsar. Özetle amaçlı planlamayı anlamlı eylemlerle birleştirmek olarak ifade edebiliriz.

Türkiye'nin Avrupa Birliğine üyelik sürecinde önemli bir düzenleme olarak yürürlüğe konulan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda; mali yönetim, iç kontrol, iç denetim ve strateji gibi temel kavramlara ve uygulamalara yer verilmiştir. Strateji geliştirmenin temel unsurlarını; stratejik yönetim ve planlama, misyon belirleme, kurumsal ve bireysel hedefler oluşturma, veri-analiz ve araştırma-geliştirme, performans ve kalite ölçütleri geliştirme, yönetim bilgi sistemi, malî hizmetler, bütçe ve performans programı, muhasebe, kesin hesap veraporumave iç kontrol şeklinde özetleyebiliriz. Birimimiz bu unsurlar ekseninde kurumdaki faaliyetlerini belirlenen amaç ve hedeflere uygun olarak yürütmekte, üst yöneticinin yönetim, gözetim sorumluluğunu gerçekleştirmede önemli rol almakta ve danışmanlık yapmaktadır.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı'nın öncelikli hedefleri, vizyonu ve misyonu...

Misyonumuz; Üniversitemizin teknolojik ve insan kaynağı alt yapısı ile toplumda değer yarattığı süreçlerde kamu kaynağını kullanırken, stratejik yönetim, planlama, bilgi sistemleri ve kalite ölçütleri geliştirme, bütçe ve performans tasnifi ile her türlü mali hizmetlerin paydaşlarımızla koordineli olarak yerine getirilmesidir.

Değer yaratarak değişim ve dönüşümün öncüsü bir üniversite olmayı vizyon edinmiş Üniversitemizin, öncelikleri doğrultusunda, yaptığımız işte fark yaratarak, tüm dinamikleri ile kurumumuza katma değer sağlamak ise vizyonumuz.

Birimimizin hedeflerine gelince; kurumun amaç ve hedefleri doğrultusunda oluşturulan bir organizasyon yapısı ile çalışanlarının mesleki gelişimine süreklilik

kazandırmak, uzmanlık ve mesleki edinimlerini akademik ve idari birimler ile paylaşan, onlara öncülük eden bir anlayışla yürütmek, Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirleyen amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yürütmek, kurumun amaç ve hedeflerini gerçekleştirmesini olumsuz etkileyebileceği değerlendirilen olay veya durumlara karşı aksiyon almasını sağlamak olarak özetlemek mümkündür. Tabii ki bu hedefleri yerine getirirken kurumun diğer idari ve akademik birimleri ile koordineli bir şekilde çalışmaya ve faaliyetlerimizi mevzuata uygun bir şekilde yürütmeye gayret ediyoruz.

ELVİN KUPA

1980 Eskişehir doğumlu olan Kupa, lise öğrenimini İzmir Maliye Meslek Lisesi'nde tamamladıktan sonra Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun oldu. Yüksek lisansını Osmangazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Maliye Ana Bilim Dalı'ndan tamamlayan Elvin Kupa, 1996 yılında Hazine ve Maliye Bakanlığı'nda göreve başladı. Çalıştığı süre içinde mesleki gelişimini sağlayan önemli bir eğitim kurumu olarak ifade ettiği Eskişehir Maliye Mesleki Kurs Müdürlüğü'nde eğitim alan Kupa, Maliye Bakanlığı'nda görev yaptığı dönemde hizmet içi eğitim, mesleki gelişim kurs, konferans ve etkinliklerine de katıldı. 10 yıl kadar çeşitli birimlerde görev yaptıktan sonra, Bakanlığın yapmış olduğu sınavla Anadolu Üniversitesi'nde Mali Hizmetler Uzmanı olarak göreve başladı. 2006-2018 yılları arasında Anadolu Üniversitesi Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı'nın tüm birimlerinde çalışan Elvin Kupa, 5 yıl muhasebe yetkililiği yaptıktan sonra 2017 - 2018 yılları arasında 1,5 yıl Strateji Geliştirme Dairesi Başkan Vekili olarak görev yaptı. Elvin Kupa, 2018 Aralık sonu itibarıyla Eskişehir Teknik Üniversitesi Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı olarak atandığı görevini halen sürdürüyor.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı kurumlarda, Bakanlıklarla ve diğer kurumlarla koordineyi sağlayan bir pozisyondadır. Veriyi toplayıp, derleyip, amacına uygun ve doğru şekilde sunulmasını sağlamaktadır. Genel olarak bu ilgili yönetmeliğimizde açık şekilde belli edilmiş olduğundan, oluşacak aksiliklerde mevzuat temel dayanağımızdır. İş akışları da sürece katkı sağlamakta ve elimizi güçlendirmektedir.

Başkanlığın organizasyon yapısını yakından tanıyabilir miyiz?

Başkanlığımızda dört alt birim bulunmaktadır. Bütçe ve Performans Programı, Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama, Stratejik Yönetim ve Planlama – Yönetim Bilgi Sistemleri ile İç Kontrol Alt Birimi.

İki Şube Müdürümüzün biri Muhasebe Yetkilisi olarak, diğer Şube Müdürümüz ise Bütçe ve Performans Programı Alt Birim sorumlusu olarak görev yapmaktadır. Üç memur ve bir işçi kadrosunda görev yapan arkadaşlarımızla, toplamda yedi kişi olarak mevzuattan gelen sorumluluklarımızı yerine getiriyoruz. Personelimiz, tecrübeleri farklı alanlarda olmasına rağmen şu an kullanılan sistemler ve yapılan iş anlamında en fazla uyum sağlayarak süreçlere adapte olmuş durumdadır. Yeniden yapılanan bir üniversite olmamız nedeni ile birimlerimizde

personel ihtiyacımız devam ediyor. Ancak, koordineli ve özverili çalışan arkadaşlarla kuruluş sürecimizi en iyi şekilde yönettiğimizi düşünüyorum. Mesleki eğitimleri önemsiyoruz ve iş yapış şeklimizde bizi rahatlatacak güncel sistemleri kullanıyoruz.



Üniversitemiz stratejik plan ve performans programının hazırlanmasının koordine edilmesi ve sonuçlarının konsolide edilmesi ile ilgili çalışmalar sırasında nasıl bir yol izlemektesiniz?

Kurumların maddi kaynakları, maddi olmayan kaynakları ve kurumsal kabiliyetleri olmak üzere mevcut kaynaklarını planlamaları ve yönetmeleri mali yönetim sürecinde önemlidir. Rekabet üstünlüğü, mevcut kaynaklarını en etkili şekilde değerlendirmelerine dayanır. Burada Stratejik planlamanın önemi ortaya çıkıyor.

Stratejik Planın hazırlanmasında koordinasyon ve sekreteryaya görevini yerine getiriyoruz. Üst Yönetimin öncelikleri planın yol haritası. Kurumumuzda yapmış olduğumuz ilk Stratejik Planda, Kurumsal Gelişim ve Planlama Direktörlüğü ile hazırlama çalışmaları yürütülmüş ve sonlandırmıştır.

Bu noktada önemli aşama Stratejik Planın oluşturulmasıydı. Bundan sonraki sürecimiz yıllık hedeflerimize göre bütçe yapmak ve ilgili bütçeyi Performans Programına bağlayarak takibini sağlamak. Bu süreçte de önceliğimiz, üç ve altı aylık raporlamalarla, belirlenecek eylem planlarıyla hedeflerimizi tutturmak, bu raporları üst yöneticiye sunarak kurum genelindeki durumdan haberdar edilmesi ve gerekirse stratejiler değiştirilerek hedefe ulaşmayı veya engel durumu ortadan kaldırmayı sağlamaktır.

Üniversitemizin bütçe ve mali tablolarının hazırlanması, faaliyet raporlarının düzenlenmesi, hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verilerin toplanması sırasında sizi en çok zorlayan faktörler nelerdir?

Öncelikle kurumlarda esas olan, bir veri havuzunun bulunmasıdır. Daha sonra da o veriyi işleyecek yetkin personele sahip olmak gerekir. Kuruma özel raporlarımızın hazırlanmasında bu işleri içselleştirmek ve kurum hafızası oluşturmak önemlidir diye düşünüyorum.

Birçok kurumda olduğu gibi, yürütülen idari ve mali faaliyetlere bağlı olarak kayıt altına alınan ve yönetilmesi gereken veriler bulunmaktadır. Özellikle mali veriler, Hazine ve Maliye Bakanlığının Yönetiminde bulunan KBS sisteminde yer almakta ve mali istatistikler olarak kamuoyu

ile paylaşılmaktadır. Bu anlamda gerek KBS sisteminde gerekse kurumsal otomasyon uygulamalarında yer alan verilerin belirlenmesi, derlenmesi, sistematik bir süreçte değerlendirilerek analiz edilmesi önemlidir. Kurumun stratejik amaç ve hedeflerinin belirlenmesinde en temel veriler uygulanan otomasyon sistemlerinden elde edilen verilerdir. Eskişehir Teknik Üniversitesi olarak bu verilerin derlenmesi ve analiz edilerek faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi, başta Rektörümüz olmak üzere idari ve akademik birim yöneticilerimizin önemseydiği önceliklerdendir.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı görevinin size getirdiği sorumluluklar ve bunların yaşantınızı hangi ölçüde etkilediğini ESTÜ AKTİF okurları ile paylaşır mısınız?

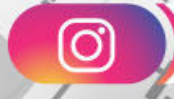
Yaptığımız iş ciddiye alınması gereken, özveri isteyen, Sayıştay, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Yükseköğretim Denetleme Kurulu gibi kurumların denetiminde bulunan, kurum kaynaklarının etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak gerçekleştirilerek raporlanması görev ve sorumluluğunu taşımaktayız. Bunun için ciddi bir bilgi birikimi ve mesaiye ihtiyaç vardır. Dolayısıyla sosyal anlamda bazen zamanı ihtiyaç duyuyoruz. Arkadaşlarımıza ve ailemize vakit ayırmak ihtiyacı doğuyor. Tabii işlerin zamanında ve herhangi bir aksamaya meydan verilmeden yürütülmesi en temel önceliğimiz. Memuriyet hayatına Hazine ve Maliye Bakanlığında başladığı için yerve zaman fark etmeden arkadaşlarımızla bir araya geldiğimizde sohbetimizin temel konusu mevzuat uygulamaları, hatalar, kurum çalışmalarına daha etkin nasıl katkıda bulunabiliriz şeklinde sohbetlerimiz çok olur.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, çalışma alanı mali olan ve mali olmayan şekilde farklı disiplinleri içerdiğinden geniş kapsamlı bir yapıya sahip. Mesleki bilgi birikimi ve mevzuat uygulamalarını güncel takip etmek önemlidir. Üst yönetici, idari ve akademik birim yöneticileri ile birlikte kurumun amaç ve hedeflerine uygun koordineli bir şekilde çalışıyoruz. ESTÜ AKTİF’de bize yer verdiğiniz için teşekkür ederiz.



ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
ESKİŞEHİR TECHNICAL UNIVERSITY

www.eskisehir.edu.tr



/eskisehirteknikuniv



/ESTÜ



@esteknikuniv

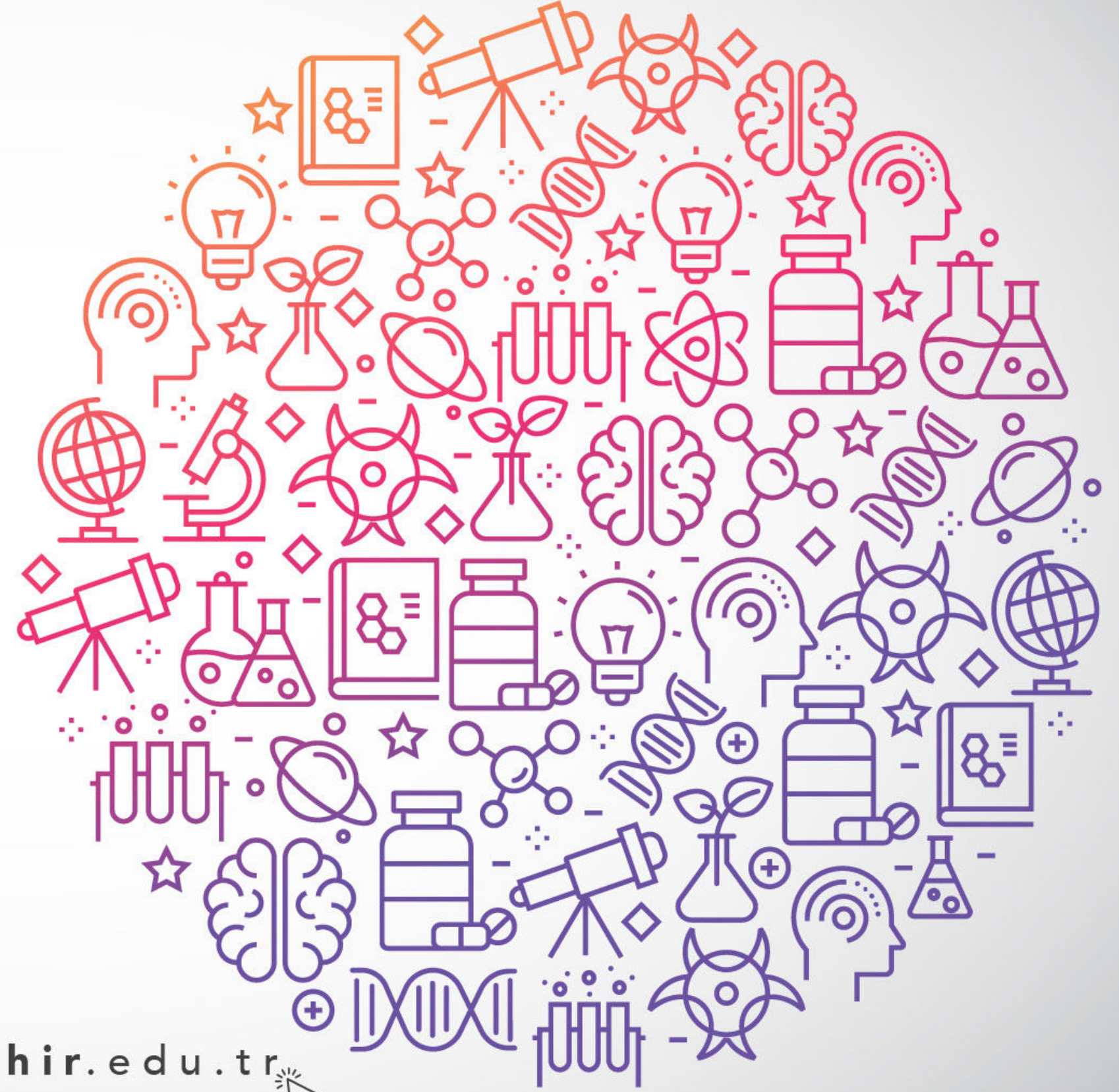
ESTÜ'nün Fakülteleri



HAVACILIK VE UZAY BİLİMLERİ FAKÜLTESİ,
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ,
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ
PORSUK MESLEK YÜKSEKOKULU
ULAŞTIRMA MESLEK YÜKSEKOKULU
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ
ULAŞTIRMA BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
YER VE UZAY BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ

FEN
FAKÜLTESİ

Biyoloji Bölümü
Fizik Bölümü
İstatistik Bölümü
Kimya Bölümü
Matematik Bölümü



<https://bit.ly/349J2pT>



ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
ESKİŞEHİR TECHNICAL UNIVERSITY

FEN FAKÜLTESİ
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ,
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ
PORSUK MESLEK YÜKSEKOKULU
ULAŞTIRMA MESLEK YÜKSEKOKULU
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ
ULAŞTIRMA BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
YER VE UZAY BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ

HAVACILIK VE UZAY BİLİMLERİ FAKÜLTESİ

Havacılık Yönetimi

Hava Trafik Kontrol Bölümü

Havacılık Elektrik ve Elektronik Bölümü

Uçak Gövde-Motor Bakım Bölümü

Pilotaj Bölümü

www.eskisehir.edu.tr



/eskisehirteknikuniv



/ESTÜ



@esteknikuniv



<https://bit.ly/3cHjwME>



ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
ESKİŞEHİR TECHNICAL UNIVERSITY

FEN FAKÜLTESİ
HAVACILIK VE UZAY BİLİMLERİ FAKÜLTESİ,
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ,
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ
PORSUK MESLEK YÜKSEKOKULU
ULAŞTIRMA MESLEK YÜKSEKOKULU
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ
ULAŞTIRMA BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
YER VE UZAY BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ

MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ

İç Mimarlık Bölümü
Endüstriyel Tasarım Bölümü
Mimarlık Bölümü
Moda ve Tekstil Tasarımı Bölümü



www.eskisehir.edu.tr



/eskisehirteknikuniv



/ESTÜ



@esteknikuniv



<https://bit.ly/3cIIKeP>



ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
ESKİŞEHİR TECHNICAL UNIVERSITY

FEN FAKÜLTESİ
HAVACILIK VE UZAY BİLİMLERİ FAKÜLTESİ,
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ
PORSUK MESLEK YÜKSEKOKULU
ULAŞTIRMA MESLEK YÜKSEKOKULU
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ
ULAŞTIRMA BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
YER VE UZAY BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ

MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ

Bilgisayar Mühendisliği Bölümü (İngilizce)

Çevre Mühendisliği Bölümü

Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü (İngilizce)

Endüstri Mühendisliği Bölümü

Endüstri Mühendisliği Bölümü (İngilizce)

İnşaat Mühendisliği Bölümü

İnşaat Mühendisliği Bölümü (İngilizce)

Kimya Mühendisliği Bölümü

Kimya Mühendisliği Bölümü (İngilizce)

Makine Mühendisliği Bölümü

Malzeme Bilimi ve Mühendisliği Bölümü (İngilizce)



www.eskisehir.edu.tr



/eskisehirteknikuniv



/ESTÜ



@esteknikuniv



<https://bit.ly/33dxpPO>



ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
ESKİŞEHİR TECHNICAL UNIVERSITY

FEN FAKÜLTESİ
HAVACILIK VE UZAY BİLİMLERİ FAKÜLTESİ,
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ,
PORSUK MESLEK YÜKSEKOKULU
ULAŞTIRMA MESLEK YÜKSEKOKULU
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ
ULAŞTIRMA BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
YER VE UZAY BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ

SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ

Antrenörlük Eğitimi Bölümü

Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği Bölümü

Rekreasyon Bölümü

Spor Yöneticiliği Bölümü

www.eskisehir.edu.tr



/eskisehirteknikuniv



/ESTÜ



@esteknikuniv



<https://bit.ly/347LkWF>



LEZZET HİKAYELERİ

Koku, Sokağa Şehre Giden Yol: Kuru Kahveciler

Dr. Öğr. Üyesi Başak Kalkan
Mine Fakılı

Kentin sokaklarında lezzet hikayelerinin izini sürdüğümüz yolculuğumuzda yeni durağımız, Köprübaşı'ndan Sıcak Sulara doğru kıvrılırken duyduğumuz o eşsiz koku. Bu koku sokağa, şehre giden yol. Evet, yeni durağımız sadece bizim kültürümüzde değil dünyanın pek çok ülkesinde sevilen, değer verilen önemli bir içecek olarak tarihteki yerini almış kahve ve Eskişehir'in meşhur Kuru Kahvecileri. Sekizinci yüzyılda keşfedilen, sonrasında Şazeli sayesinde 13. yüzyılda içilmeye başlanan, pek çok kültüre ve yaşama etki etmiş sihirli bir içecek kahve. Etiyopya –

Somali topraklarında yöreye özgü kahve seremonileri ile içimi törenselleşen kahve, başlangıcında yenen çiğ çekirdeğinden, yapılış, sunum ve içim ritüellerine kadar her aşaması ile hem kahveye hem de onu sunan kişiye saygının ifadesi.

Osmanlı'nın kahve ile tanışması yaklaşık 450 yıl önce, Kanuni Sultan Süleyman'ın Yemen Valisi Özdemir Paşa'nın, kahveyi Yemen'den saraya getirmesiyle başlar. Önceleri sarayda padişahlar ve konuklara ikram edilen kahve, 1554 yılında dünyada açılan ilk kahvehane ünvanı ile İstanbul

Tahtakale'deki Kivahan ile sosyal hayatı etkilemeye başlar. Kısa zaman içinde yayılan ve sayıları yüzlerle ifade edilen kahvehaneler kendi alt türlerini yaratarak insanların sosyalleşme mekânları haline gelir. 16. ve 17. yüzyıllar arası kahvenin saraydaki ve halk arasındaki yerine bakıldığında, dönemin kültür yapısına ne denli etki ettiği

görülmektedir. Konaklarda, yalnızca kahve pişirmekle görevlendirilmiş kişiler çalıştırılırken, sarayda da Kahvecibaşı'na bağlı bir kahveciler teşkilatı oluşturulur. Padişahın içeceği kahvenin suyu, Eyüp tepesi civarındaki Gümüşsuyu'ndan getirtilir. Kahveler ibriklerle, güğümlerle pişirilip, büyük çini fincanlarla içilir.

Kahve, dünyada en çok tüketilen içeceklerin başında gelmekte. Arap asıllı bir sözcük olan kahve adının nereden geldiği hakkında çeşitli efsaneler yer alırken bunlardan ilki, vatani Habeşistan'da kahve yetiştirilen bölgeye eskiden "Kaffa" denmiş olmasıdır. Zamanla Türkçe'ye dönüşen sözcük dünyanın her yerinde "kahve"ye yakın bir sözcüktür. Fransızlar 'café', İngilizler 'coffee', Almanlar 'kaffe', Macarlar 'kave' olarak kullanırlar. Kahve, Anadolu topraklarında öyle benimsenmiştir ki dünyada 'Türk Kahvesi' olarak adlandırılmış ve anılmıştır. Bu bağlamda 2013'de 'SOKÜM Temsili Listesine Türk Kahvesi ve Geleneği' olarak girmiş ve bir bakıma bu gelenek tescillenmiştir.

Osmanlı ve Türk kültürünün izinde halen yaşatılan değerleri, 40 yıllık hatırı ile kahve hayatımızın önemli bir parçası olmaya devam ediyor. İşler bitince 'yorgunluk kahvesi', mutlu anlarımızda 'keyif kahvesi', uzun sohbetlerin bahanesi olarak hep yanımızda. İnansak da inanmasak da ters çevirip kapattığımız fincanlardaki anlamlandırmaya çalıştığımız şekillerle nesillerdir devam eden 'kahve falı' geleneği ise hayatımızın eğlenceli yüzü. UNESCO'nun Kültürel Miras Listesi'ne aldığı ve başlı başına bir yapım tekniği ile kendine özgü, nevi şahsına münhasır içeceğimiz Türk Kahvesini Eskişehir'in ünlü kuru kahvecileri Temiz- İş Kuru Kahve ve Kral Kuru Kahve ile konuşmak için karışıyoruz kentin çok sesli renkliliğine, sokağa giden kokunun takibinde.

TEMİZ- İŞ KAHVE...

Temiz- İş Kahve'nin lezzet yolculuğu 75 yıllık bir hikayeye dayanıyor. 1945 yılında İbrahim Erentok tarafından kurulan Temiz- İş Kahve değirmeni bugün üçüncü kuşak Seda Hanım tarafından döndürülüyor. 1983 yılında İbrahim Erentok'un vefatından sonra eşi Emine Erentok Çarşı esnafının saygısını kazanarak devam ettirdiği mesleği ardından oğlu ikinci kuşak Sedat Erentok'a devralmış. Bugün ise tüm kariyer hedefleri ve insan kaynakları

alanında başarılı profesyonel yaşamını bırakarak çocukluk hayallerini gerçekleştirmek için baba mesleğine dönen Seda Hanım Temiz- İş Kahve'nin bayrağını geleceğe taşıyor.

Yetmiş beş yıllık yolculukta kahve ve kahve kültürü için en



sıkıntılı sürecin 1975-1980'li yıllar olduğunu belirten Seda Hanım, kahve ithalatının olmadığı bu dönemin 1982 yılı ile birlikte son bulduğunu, sokağın eski koku ve rengine yeniden kavuştuğunu belirtiyor.

75 yıldır Eskişehir'in önemli Türk Kahvesi firmalarından biri olan Temiz- İş Kahve'nin tadı ve kokusunu Türkiye'nin farklı illerinde takip eden kahve severler var ve ünü yurt dışına kadar yayılmış. Özellikle son yıllarda beyaz eşya sektörünün ünlü firmalarının üretmiş olduğu Türk Kahvesi makinelerinin Türk kahvesi sektörünün hareketlenmesine neden olduğunu da belirten üçüncü kuşak Seda Hanım'ın gözlerinde, sade Türk Kahvesi dışında on yedi çeşit aromalı Türk Kahvesi ve Üçüncü Nesil kahvelerini tek tek sayarken okunan 75 yıllık gururu yakalıyoruz.

Türk kahvesinin tarihine kısa bir yolculuk yapmak istediğimizde Seda Hanım bizlere İstanbul Eminönü'nde kuru kahvecilerin olduğu sokağın adının neden Tahmis olduğu konusunda da bilgiler veriyor. 16. yüzyılda Osmanlı topraklarına giren kahve, İstanbul'un şehir hayatına kahvehanelerle damgasını vururken bir sokağa da kahve pişirilen yer anlamına gelen Tahmis adını vermiş. Bu kahvehanelerde insanlar kahvelerini yudumlarken sohbetler eder, deneyimlerini paylaşırlarmış. Bu nedenle de İstanbul Eminönü'nde kuru kahve satıcılarının



bulunduğu sokağın adı Tahmis Sokakmış.

Tahmis Sokak'tan Sıcak Sular'a doğru kahve kokusunu takip etmeye devam ederken sorularımız da kahve kültürünün zenginliği karşısında derinleşiyor. Dünyada iki ana kahve çekirdek türü olduğunu, bunların Coffea Arabica ve Coffea Robusta adı ile anıldığını ve bugün dünyada satılanların ortalama %75'inin Coffea Arabica olduğunu öğreniyoruz.

Türk kahvesinin çekirdek türü ise Coffea Arabica. Arabica kahve çekirdekleri ağırlıklı olarak Latin Amerika, Orta ve Doğu Afrika, Hindistan ve Endonezya'da 600 metreden yüksekte yetişmekte. Arabica cinsi kahve bitkisinin en belirgin özelliği oldukça hassas olması. Bundan dolayı da yetiştiği topraklarda bulunan meyvelerin ve baharatların aromalarından kolaylıkla etkileniyor. Dünyanın bambaşka yerlerinde yetişen çekirdeklerle hazırlanan kahveler, birbirinden farklı koku ve tatlara sahip. Bu yüzden her Arabica kahvesi bizlere büyük bir çeşitlilik sunuyor. Arabica kadar büyük bir üretim ve tüketim yüzdesine sahip olan diğer kahve çeşidi ise Robusta. Robusta sınıfı kahveler Batı ve Orta Afrika'da, Güneydoğu Asya'da ve Brezilya'da yetişiyor. Kahve çeşitleri arasında en yaygın şekilde üretilen kahve çekirdeği olmasından dolayı çok daha kolay ulaşılabilmekte ve tercih edilmekte. Robusta kahve çekirdeklerinin en belirgin özelliği ise her koşula dayanıklı olması. Bu özelliği ile Arabica çekirdeklerinden ayrılan Robusta, daha çok espresso ve hazır kahveler için tercih ediliyor. Robusta çekirdeklerinin dayanıklılığı, lezzeti ve aromasında ortaya çıkıyor. Kahvenizi sütlü, şekerli ya da buzlu içtiğinizde Robusta çekirdeklerinin

lezzeti ve aroması tüm bu değişikliklere dayanabilecek kadar baskın. Robusta'nın kafein oranı Arabica'nın bir buçuk katı kadar olduğu için daha güçlü bir kahve çeşidi olarak biliniyor. Kahvenin kokusu ve tadındaki lezzet farklarının sadece kahvenin çekirdek türünden ve yetiştiği bölgeden de kaynaklanmadığını öğreniyoruz. İşte bu noktada da kahveyi aldınız yerin önemi karşımıza çıkıyor. Çünkü kahvenin kavrulma süresi ve çekilme şekli lezzetinde etkili. Kahve ağaçları Türkiye'de yetişmemekte. Türk kahvesi adını kahvenin pişirilme yönteminden almakta. Türk kahvesini çok ince öğütmenin kahvenin acımsı lezzette olmasına neden olduğunu bundan dolayı kahvenin pudra şekeri kıvamında öğütülmesi gerektiğini öğreniyoruz. Seda Hanım kahvenin tıpkı bir çocuk gibi olduğunu söylüyor. Kavurma işleminin sabırla yapılması gerektiğini, ateşin kontrolü ve kavurma süresinin önemli olduğunu altını çizerek vurguluyor. Temiz- İş Kahve'nin 75 yıllık hikayesinde kahve kavurmak bir sanat.

Kahve yapımı kolay olarak bilinse de aslında Türk kahvesi yapmanın da püf noktaları var. Özellikle konu Türk kahvesi olunca sihri köpüğünde. Seda Hanım köpüklü Türk kahvesi yapmak için lezzet sırrını bizlerle paylaşıyor. Türk kahvesinin köpüklü olması için; öncelikle kahveyi pişireceğiniz suyun oda sıcaklığında olması gerekiyor, bir fincan kahve için yaklaşık 8 gr (tepeleme bir çay kaşığı) Türk kahvesi koymamız gerekiyor. Kahvenin topaklanmaması için cezveye önce kahve sonra su eklenmeli, ocağa konulmadan önce çok az kahve karıştırılmalı ve orta ateşte 1,5-2 dakikada pişirilmesi önemli. Son püf noktası

ise, kahveyi koyacağınız fincanın soğuk olması kahvenin acı olmasını engelliyor.

Kahve içerisinde yaklaşık olarak binin üzerinde değişik kimyasalın bulunduğu karmaşık bir yapıya sahip. Bu kimyasalları asitler, karbonhidratlar, proteinler, yağlar ve kafein olarak sıralayabiliriz. Bu nedenle Türk kahvesinin sağlığımız için birçok faydası var. Günde 2-3 fincan içilen kahve metabolizmayı hızlandırırken, sindirim sistemini düzenlemekte ve yağ yakımını hızlandırmakta. Kalp dostu olan kahve, baş ağrısına da iyi geliyor. Ancak her şeyin olduğu gibi kahvenin de aşırı tüketilmesi zararlı. Mide problemi, yüksek tansiyon, uykusuzluk gibi sorunlara yol açabiliyor.

Temiz-İş Kahve'de buram buram kahve kokusu sohbetimizin sonuna gelirken Seda Hanım'ı merak ettiğimiz son konuyu da sormadan ayrılmıyoruz. Türk kahvesinin iyisini, tazesini nasıl anlarız? Öğreniyoruz ki, kahvenin taze kavrulmuş ve çekilmiş olması önemli. Genelde Temiz- İş müşterileri orta kavrulmuş kahveyi tercih ediyorlar. Adana, Hatay gibi illerden gelen müşterilerinin ise koyu kahveyi tercih ettiklerini söyleyen Seda Hanım, kahvenin taze olduğunu kokusundan anlayabileceğimizi, bayatlamış kahvenin ekşi bir koya sahip olduğunu bizlerle paylaşıyor.

75 yıldır aynı koku ve lezzetin müdavimleri için müjdeli bir haberi de bizlerle paylaşıyorlar, Atatürk Bulvarı'na açacakları şubeleri ile sokağın kokusunu başka semtlere götürmeyi hedefliyorlar. Ama biz yine de bu sokağın kokusunun büyüünde farklı bir damak tadı için ikinci lezzet durağımıza doğru yol alıyoruz.

KRAL KURU KAHVE...

Sokağın kokusunu takip ettiğimiz ikinci durağımız KRAL KURU KAHVE. 70 yıllık lezzet hikayesinde bizleri tüm içtenliği ile ikinci kuşak Sebahattin Küçük karşıyor. Bir

fincan kahvenin kırk yıl hatırı kalır, dost sıcaklığını Kral Kuru Kahve'nin kapısından girer girmez alıyoruz. Kral Kurukahve 1950 yılında Sebahattin Bey'in kayınpederi Fevzi Makinacı tarafından kurulmuş. Fevzi Bey'in vefatından sonra kayınvalidesi tarafından Kral Kurukahve işletilmiş ve bugün ikinci kuşak olarak Sebahattin Bey devam ettiriyor.

Sebahattin Bey, hem işine hem de kahveye sevdalı. Bu nedenle Kral Kuru Kahve lezzet severlerini terketmeyi hiç düşünmemiş. 30 yıldır, kar- kış, sıcak- soğuk demeden yaptığı işinde ısraklıktan yetişmiş. Lezzet hikayesinin ardında da bu 30 yılın deneyimi yatıyor. Sebahattin Bey, iyi kahveci olmak için kışın üşümek, yazın yanmak, yağmurda ıslanmak gerekir derken aslında bizlere kahveciliğin hiç de kolay bir meslek olmadığını gösteriyor. 30 yıldır her sabah 2 saat dükkanını kahve severler için hazırlayan Sebahattin Bey, işin mutfağında sergilemenin çok önemli olduğunu vurguluyor. Bir anda gözümüz önünden hızlıca geçip gittiğimiz tezgaha takılıyor ve sevginin emek olduğunu bir kere daha hatırlıyoruz.

Kahve yolculuğumuzda çocukluğumuza doğru giderken, değişen her şey gibi kahve kavurmanın da artık makinelerin dünyasında yerini aldığını öğreniyoruz. Kahve kavurmak incelikli iş. Yirmi dakika kavrulmuş kahve ideal kahve iken, 22. dakikada kahvenin yandığını ve içiminin acı olduğunu söyleyen Sebahattin Bey, acı kahvenin de meraklıları olduğunu belirtmeden geçemiyor.

Kral Kuru Kahve'nin 70 yıllık lezzet sırrını aralamak için aromasına yönümüzü çevirsek de Sebahattin Bey'den lezzet sırrını öğrenemiyoruz. Ama Arabica kahvesinin acı kahveler sınıfında yer aldığını, kullandığı kahvenin Brezilya kahvesi olduğunu öğreniyoruz. 4 farklı brezilya kahvesini harmanlayıp, kahve severlere sunan Sebahattin Bey için



acı kahvenin hatırı yok. Ona göre acı kahve acı olduğu için, sizi yaktığı için akılda kalıyor ve bu nedenle dilimize yerleşmiş bu söz. Sebahattin Bey'e göre kahveden kahve tadı almanız önemli. İlk yudumdan sonra kahveyi ağzınızda yavaşça gezdireceksiniz, ağzınızda kahvenin yağı bir iz bırakıyorsa işte o kahve, güzel kahve. Acı kahvenin damakta bu tadı bırakmadığını, çifte kavrulmuşun sadece leblebide olduğunu, kahvede çifte kavrulmuş olmayacağını, kahvenin kokusunu almıyorsak kahve çekirdeği aromasının kuvvetli olmadığını, Adana'da kahve yetiştiriciliğinin denendiği ancak başarılı olamadıklarını, birçok ülkede kahvenin suda kaynatılarak yapılırken, kavurma şekilleri içinde en ilginç olanlarından birinin yağda kavrulması olduğunu 30 yıllık engin deneyimin içinde keyifle dinliyoruz.

Kahve kültürünün sadece işleme ve içme ritüelleri ile sınırlı olmadığını kahve satmanın da bir kültürü olduğunu, Eskişehir'de taze kahve alacaksan Hamamyolu'nun tek adres olduğunu, Kral Kuru Kahve'nin kız isteme kahvesini hediye ettiğini, boncuk gibi dizilmiş beş kuru kahvecinin birbirine rakip olmadan dayanışma kültürü içinde yıllardır her sabah kepenklerini açtığını öğrendiğimizde görüyoruz ki kahve sadece bir içecek değil. Ardına aldığı kültürle devam eden bir yaşam biçimi. Bir fincan kahvenin kırk yıl hatırı vardır, diyerek çıktığımız lezzet yolculuğumuzda Kral Kuru Kahve tezgahından ayrılırken, iki farklı lezzetin hikayelerini yanımıza alarak yeni lezzet duraklarını keşfetmek için kentin renklerine yeniden karışıyoruz.





Tarihten Bilimsel Notlar

ARİSTO

Prof. Dr. Abidin KILIÇ

"Bütün parçalarının toplamından fazla bir şeydir.

En büyük Yunan filozoflarından biri olan Aristo, İslam ve Hristiyan dünyalarındaki bilimsel düşüncenin temellerini attı. Fizik, matematik, mantık ve biyoloji de dahil olmak üzere çeşitli konulardaki çalışmaları birçok disiplini etkiledi. Makedonya'nın Stageiro kentinde doğan Aristo, Nicomachus adlı bir doktorun oğluydu. Makedonya Kralı'nın özel doktoru olan Nicomachus, genç Aristo'yu

da yanında götürdüğünden Aristo saray çevresiyle yakın ilişki kurmuştu. 10 yaşında yetim kalan Aristo amcası tarafından büyütüldü. Amcası daha önce tıp eğitimi almış olan Aristo'nun ayrıca retorik ve şiir dersleri almasını sağladı. Aristo 17 yaşında Atina'ya giderek Platon'un Akademisi'ne kaydoldu. Burada tam 20 yıl geçirerek, büyük Yunan filozoflarının arasına katıldı. Bunlardan Sokrates, Platon'un öğretmeni idi. Akademisi'nin başına Platon'dan sonra Aristo geçecekti.

Platon'un Akademi'sinden sonra

Siyasi nedenlerle bu göreve getirilmesi engellenen Aristo, Akademi'den ayrılarak Küçük Asya'daki (modern Türkiye) Assos'a gitti. Atarneus'lu Hermias birtakım filozofları buraya toplamıştı. Aristo Assos'tayken, babasıyla birlikte başladığı biyoloji ve zooloji araştırmalarına yeniden dönerek yakınlardaki Midilli adasında vahşi doğa araştırmalar yaptı. Başlangıç olarak da canlı varlıklar arasında sistemli bir sınıflandırma yaptı. Sonra Assos, Persler tarafından işgal edildi. Aristo önce Midilli'ye, ardından Kral Philip'in daveti üzerine Makedonya'ya kaçtı. Makedonya sarayındaki öğrencilerinden biri de Philip'in oğlu İskender'di. İskender tahta geçtikten sonra Aristo'yu Atina'ya elçi olarak göndermek istemişti.

Lise ve "Peripatetikler"

Aristo, Atina'daki Akademi'nin başına geçmeyince, İskender onu kendi rakip okulunu, yani Lise'yi (Lyceum) kurmaya teşvik etti. Burada, Akademi'dekinden daha fazla disipline yer verilmekte ve özellikle de doğa araştırmaları, geleneksel felsefe, politika ve retorik üzerinde durulmaktaydı. Lise'de sıralı sütunlara (peripatoi) atfen "Peripatetikler" adı verilen öğrencilere ders verilmekteydi. Ancak bu adın Aristo'nun ders verirken yürüme alışkanlığından da kaynaklanmış olması mümkündür. Aristo ders notlarını tez şeklinde hazırlardı. Bu tezler en önemli eserleri olarak günümüze kadar ulaşmıştır. Aristo, kendine özgü bir "analitik çözümleme" yöntemi geliştirmişti. Bu tümdengelimci mantık sistemi, gerek Batı mantığının, gerekse günümüz bilimsel yöntemlerinin de temelini oluşturmaktadır.

Aristo'nun "doğal felsefe" (fizik), matematik ve zooloji gibi derslere en az, tez konuları olan metafizik, ahlak ve politika kadar önem verdiği görülmektedir. İskender'in ölümünden sonra patlak veren siyasi çekişmeler yüzünden Aristo'nun Lise'deki parlak günleri de sona erdi. Atina bir kez daha Makedonya'ya karşı cephe aldı ve Aristo'nun ölen kralla olan ilişkisi gözden düşmesine neden oldu. Aynı günlerde kraliyete kutsallık atfedilmesine karşı çıktığı için fitnecilikle suçlandı ve bir kez daha Atina'yı terk etmeye zorlandı.

Aristo'nun mirası

Aristo, Lise'den ayrıldıktan kısa bir süre sonra eceliyle öldü. Hayatı boyunca kaleme aldığı eserleri bugün kayıptır. Ama öğretilerinin büyük bir bölümü öğrencileri aracılığıyla sonrakı kuşaklara aktarıldı ve bunlar ölümünden sonra derlenerek yayınlandı. Eserler daha sonra İslam düşünürleri tarafından Arapçaya çevrildi. Ortaçağ da Avrupalı çevirmenler bunları Latinceye aktardı. Böylece Aristo'nun olağanüstü bilgisi birikimi ve düşünce berraklığı sonraki kuşaklar için korunmuş oldu.



Aristo İskender'e ders verirken

Aristo Atina'da Lise'yi kurmadan önce Makedonya sarayında ders vermişti. Öğrencilerinden biri de daha sonra Büyük İskender adını alacak olan, Kral Philip'in 13 yaşındaki oğlu idi. Aristo onda büyük bir öğrenme aşkı görmüştü.

ESKİ Şehir

Prof. Dr. Ertuğrul ALGAN



Eskişehir’de “Çarşı” dendiği zaman zaman akla, Köprübaşı civarı, Taşbaşı ve Sıcak Sular mevkileri ve Hamamyolu Caddesi gelir. Yeni yapılan alış-veriş merkezlerine karşın, Eskişehir ticaretinin kalbi bu bölgede atar.

Çarşı neredeyse tarihin her döneminde ticari önemini hep korumuştur. Gezinler notlarında Eskişehir Çarşısı’na değinmiştir. Evliya Çelebi, Eskişehir Çarşısında yedi tüccar hanı ve sekiz yüz civarında dükkânın olduğundan söz eder. Bu önemli bir sayıdır.

Fotoğrafta görünen fiske artık yok. Mekân ise eski ile yeni arasına sıkışıp kalmış, geleneksel ve çağdaş dükkânların yan yana olduğu, iğneden ipliğe, kınadan sürmeye dek her şeyin bulunabileceği Taşbaşı mevkiinde, Çarşı Arpat Caddesi’nin girişi.

Odunpazarı'nın üst kısımlarından Eskişehir'in görünüşü. 20. Yüzyılın başları.

Evliya Çelebi, 1648 yılında Eskişehir'e gelmiş ve şunları yazmış: "Şehir on yedi mahalledir. Evleri bağlı bahçeli ve mamurdur. Cami ve medreseleri epeycedir. Medreseleri varsa da kâgir değildir. Yedi çocuk mektebi, yedi tarikat tekkesi, yedi tüccar hanı bulunur...Havasının letafeti dolayısıyla güzelleri çoktur..."

Çelebi'den yaklaşık 50 yıl sonra, 1705 yılında Eskişehir'den geçen Paul Lucas ise ; "Eskişehir iki kısma bölünmüştür. Türklerin evleri dağın önündedir. Şehrin birinci kısmında çarşı bulunur. Burada dükkânı olan Türkler akşamları yatmak için şehre çıkarlar..." der.



Odunpazarı semti çoğu Eskişehirli tarafından bile tek bir mahalleymiş gibi düşünülür. O yüzden eski yazılarda, fotoğraf ve kartpostallarda "Yukarı Mahalle" olarak sözedilir. Türk-Müslüman ahalinin ilk yerleştiği bölgedir. Muhtemelen ilk gelenler, savunma kolaylığı dolayısıyla ovaya hâkim bu tepeleri tercih etmişlerdi. Müslümanlardan önce söz konusu tepelerde gayrimüslim yerleşimleri olduğu düşünülebilir. Son on yıllara dek bazı evlerin avlularında Roma dönemi sütunları veya mermer parçaları görmek olanaklıydı.

Odunpazarı semti tipik evleri, dar sokakları, sokakların birleşimlerindeki küçük meydancıkları, cami ve mescitleriyle Türk mimarisinin güzel örneklerinden biri olarak gösterilebilecek bir semttir.



Hamamyolu Caddesi...Caddenin yanı başında akan "Akar Deresi." Fotoğraf Çarşı Camii minaresinden çekilmiş ve arkada o dönemde eskilerin söylediğine göre, lahana, pırasa bahçeleri ve bostanların yer aldığı bugünkü Deliklitaş Mahallesi.

Mahalleye ve Deliklitaş Caddesine adını veren muhtemelen mermerden yapılmış, bir su dağıtım havuzuydu. Akar Deresi'nden bugünkü Yediler semti civarında bir kol ayrılır, bu kol bugünkü Deliklitaş ve Kurtuluş mahallerine doğru ilerlerdi. Bu kol üzerinde suyun tanzimi için yukarıda sözü edilmiş bir havuz bulunmaktaydı. Su, bu havuzun Yediler tarafındaki büyük deliğinden girer, diğer yanda muhtemelen iki veya üç küçük delikten çıkaraktarlarının sulanmasında kullanılırdı. Suyun hangi tarlaya yönlendirilmesi gerekiyorsa, o taraftaki delik açılarak suyun dağıtımı sağlanırdı. 1950'li yıllarda Deliklitaş bir mahalle haline gelmeye başlayınca önce tarlalar yok oldu, daha sonra da su tanziminde kullanılan sözü edilen "Deliklitaş".

Odunpazarı Camii'nin minaresinden Odunpazarı semtinin, yaygın kullanılan adıyla Yukarı Mahalle'nin kuzeydoğusuna bir bakış.

Odunpazarı semtinde oturan yerli halk "Manav" olarak adlandırılır. Manavların bildiğimiz anlamdaki manavlarla alakaları yoktur. Yerliler bir zamanların bu prestij semtini 1950'lerden başlayarak yavaş yavaş terk ettiler. Son yirmi yılda yapılan restorasyonlarla semt turistik hale geldi.

Ön planda ağaçların olduğu yer şimdi "Hicri Sezen" parkı. Hicri Sezen 1977-1981 yılları arasında Eskişehir Belediye Başkanlığı yapmıştı. Evi de kendi adıyla anılan parka bakmaktaydı. Arkada farklı yapılarıyla "Akcami". Bazı kaynaklarda bu caminin eski bir hamam olduğu ve daha sonra camiye dönüştürüldüğü söylenir.



Basında
Biz

ESKİŞEHİR NOTLARI

alibashaber@gmail.com

0542 731 34 23

www.twitter.com/alibas26



ALİ BAŞ

ANADOLU KİYMETİNİ BİLMELİ

Anadolu üniversitesi iki kategoride ilk 20 içinde yer almayı başarmasına ayrıca dikkat çekmek gerekiyor...

Üniversitelerin öğrenme imkân ve kaynaklarının zenginliği sıralamasında Anadolu üniversitesi Türkiye genelinde 12. Sırada...

Yerleşke ve yaşamının doyuruculuğu sıralamasında ise 9. Sırada...

Ancak üst sıralarda yer alması bizleri yanıltmasın! Geçen yıl yerleşke ve yaşamın doyuruculuğu sıralamasında 5. Sıradaydı! Bu iki kategori geçmişin mirası diyebiliriz. Bu miras bir süre daha Anadolu Üniversitesi'ni yakarda tutar! Bundan sonrası için yöneticilerin gayreti gerekiyor!

ESTÜ YÜKSELİŞTE ANADOLU DÜŞÜŞTE ESOĞÜ DURAĞAN!

Türkiye Üniversite Memnuniyet Araştırması (TÜMA) yaklaşık 4 yıldan bu yana üniversite öğrencilerinin memnuniyetlerini araştırıyor. Öğrencilerin tatminkarlık düzeylerine göre kategoriler oluşturuluyor ve sıralandırıyor.

Eskişehir'de üç üniversite var. Araştırmanın sonucunda şunu açık olarak söyleyebilirim ki Eskişehir'de yeni kurulan Teknik Üniversitesi açık ara önde! Anadolu Üniversitesi ise geçen yıl aldığı derecelerin çok gerisinde...

192 üniversitenin yer aldığı sıralamada Sabancı Üniversitesi ilk sırada yer alırken, Özyeğin Üniversitesi ikinci ve Bilkent Üniversitesi 3. Sırada

yer alıyor. Sıralamada ESTÜ 66. Anadolu Üniversitesi 86. Ve Eskişehir Osmangazi Üniversitesi 147. Sırada yer aldı.

Devlet Üniversiteleri Genel Memnuniyet sıralamasında ise Eskişehir Teknik Üniversitesi 50. 38. Anadolu Üniversitesi 95. Ve Osmangazi Üniversitesi 148. Sırada kendisine yer bulabiliyor.

Sıralama tabloları net olarak ortaya koyuyor ki, Eskişehir Teknik Üniversitesi, Eskişehir'in öncü üniversitesi olma yolunda hızla ilerliyor. Kategorilerin



ANADOLU ÜNİVERSİTESİ REKTÖRÜ PROF. DR. FUAT ERDAL

ESTÜ REKTÖRÜ PROF. DR. TUNCAY DÖĞEROĞLU

ESOĞÜ REKTÖRÜ PROF. DR. KEMAL ŞENOCAK

büyük çoğunluğunda bulunduğu sıralamanın üzerine çıkıyor. Genel sıralamada geçen yıl 77. Sıradayken bu yıl 66. Sıraya yükseldi. Anadolu Üniversitesi ise 2020 yılında 86. Sırada yer aldı. 2020'Geçen yıl 59. Sıradaydı. ESOĞÜ geçen yıl 148. Sıradaydı bu yıl 147. Sırada...

ESTÜ yükseliyor, Anadolu düşüyor. ESOĞÜ ise durağan!



ENGİN KARADAĞ



CEMİL YÜCEL

KARADAĞ VE YÜCEL KURDU!

Üniversite Araştırmaları Laboratuvarı (ÜNİAR) Prof. Dr. Dr. Engin KARADAĞ ve Prof. Dr. Dr. Cemil YÜCEL tarafından kuruldu. ÜNİAR üniversite ve yükseköğretim üzerine araştırmalar yapan bağımsız bir araştırma laboratuvarı... Türk Yükseköğretim Sisteminin gelişimine katkı sağlamayı amaçlıyor...

Araştırmalar ülke genelinde de akademik çevreler tarafından oldukça ciddiye alınıyor! Kuruculardan Prof. Dr. Cemil Yücel, ESOĞÜ öğretim üyesi olarak görev yapıyor. Eğitim politikaları dersleri veriyor. Yönetim bilimi, yükseköğretim ve eğitim alanlarında bilimsel çalışmalar yapıyor.

TÜM ÜNİVERSİTELER SIRALAMASI...

1	Sabancı Üniversitesi
2	Özyeğin Üniversitesi
3	İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi
66	Eskişehir Teknik Üniversitesi
86	Anadolu Üniversitesi
147	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi

DEVLET ÜNİVERSİTELERİNİN GENEL MEMNUNİYET SIRALAMASI

1	Abdullah Gül Üniversitesi
2	Boğaziçi Üniversitesi
3	İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü
38	Eskişehir Teknik Üniversitesi
50	Anadolu Üniversitesi
95	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi

"ÖĞRENİM DENEYİMİ TATMINKARLIĞI" SIRALAMASI

1	Sabancı Üniversitesi
2	Boğaziçi Üniversitesi
3	Abdullah Gül Üniversitesi
50	Eskişehir Teknik Üniversitesi
94	Anadolu Üniversitesi
126	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi

KİŞİSEL GELİŞİM VE KARIYER DESTEĞİ

42	Eskişehir Teknik Üniversitesi
90	Anadolu Üniversitesi
135	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi

KURUMUN YÖNETİM VE İŞLEYİŞİNDEN MEMNUNİYET

49	Eskişehir Teknik Üniversitesi
182	Anadolu Üniversitesi
188	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi

ÜNİVERSİTELERİN "AKADEMİK DESTEK VE İLGİ" SIRALAMASI

77	Eskişehir Teknik Üniversitesi
89	Anadolu Üniversitesi
159	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi

"YERLEŞKE VE YAŞAMININ DOYURUCULUĞU" SIRALAMASI

9	Anadolu Üniversitesi
113	Eskişehir Teknik Üniversitesi
129	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi

BU BİR MİLAT OLABİLİR



Eskişehirspor ile Eskişehir Teknik Üniversitesi arasında alt yapı düzeyinde tarihi bir anlaşma yapılmak üzere... Yıllardır hayali kurulan birliktelik artık hayata geçiyor. Eskişehirspor alt yapısı Teknik Üniversite'nin imkanlarından yararlanacak. Alt yapıda lisans çıkartılmayan oyuncular ise ESTÜ Spor Kulübü'nde forma giyecek.

Milat olacak
Eskişehirspor ile yıllardır Anadolu Üniversitesi arasında beklenen, hayal edilen ancak bir türlü hayata geçmeyen alt yapı protokolü nihayet Eskişehir Teknik Üniversitesi ile yapılıyor. Eskişehirspor alt

yapısı için milat olarak görülen bu protokol hakkındaki tarafların iki kez bir araya geldiği ve yarın da son detayların görüşülerek yol haritasının belirleneceği gelen haberler arasında.

Bu proje hayata geçer ve devamlılık sağlanırsa büyük iş yapılır.

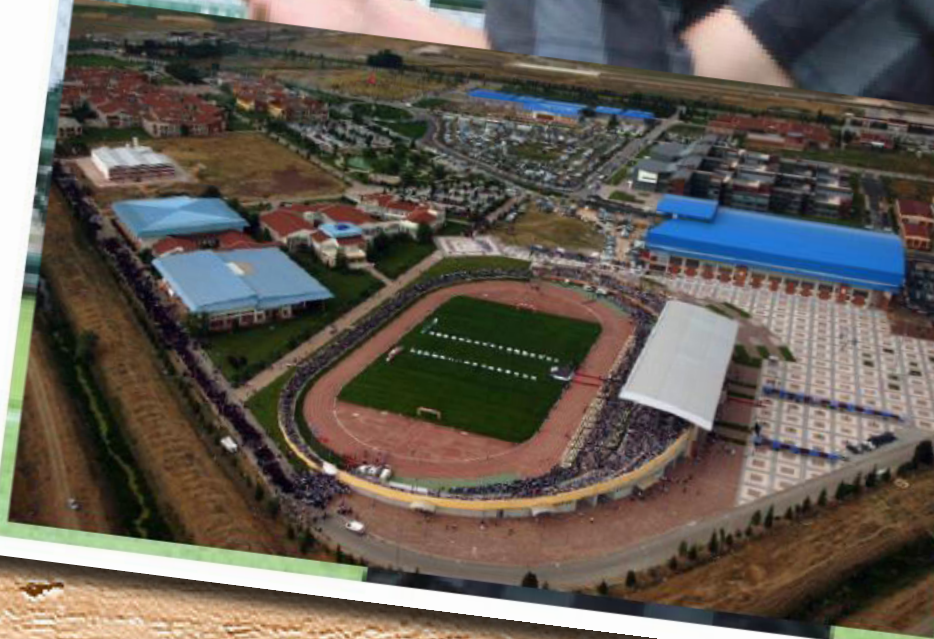
Protokol imzalanacak

Önümüzde ki hafta ise Eskişehirspor başkanı Mustafa Akgören ile ESTÜ Rektörü Prof. Dr. Tuncay Döğeroğlu'nun resmi imzaları atması bekleniyor. Bu konuda Rektör Yardımcısı Mustafa Şenel'in büyük katkıları olduğu öğrenildi. Eskişehirspor alt yapısı ile Eskişehir Teknik Üniversitesi yapılan iş birliği alt yapıyı kapsayacak. Alt yapı takımları hem tesislerden yararlanacak, hem de gerekli görülen tüm testleri bu üniversitemizde gerçekleştirecek. Şu anda alt yapıda fiiiz lisans çıkartılmayan Eskişehirspor'da ki minik oyuncuların ESTÜ Spor Kulübü'nde forma giymesi sağlanacak.

İl Millî Eğitim Müdürlüğü de işbirliği içerisinde

Uzun süreli olacak bu projeye Millî Eğitim Müdürlüğü de dahil edilecek. Okullarda ki yetenekli öğrencilerin taranması ile Eskişehirspor için geniş çaplı bir oyuncu havuzu elde edilecek. Eskişehir Futbol Akademisi de bu işbirliği içerisinde ESTÜ ile alt yapı düzeyinde yeni projeler üretecekler. Tesis anlamında büyük sıkıntı yaşayan ve kısıtlı imkanlarla büyük işler yapan alt yapı da bu sayede oyuncuların gelişimine önemli katkılar sağlanacak. Her anlamda alt yapıya büyük katkı sağlayacak bu işbirliği tam randımanlı çalışması halinde kısa sürede Eskişehirspor'a yetenekli oyuncuların kazandırılması konusunda büyük önem arz ediyor.

SPOR SERVİSİ



GELECEĞİMİZİ MİRAS KALACAK

Eskişehir Teknik Üniversitesi (ESTÜ) ile Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü (HBÖGM) arasında Hayat Boyu Öğrenme Eğitim Faaliyetleri Düzenlenmesi'ne ilişkin bir iş birliği protokolü imzalandı.

ÖNEMLİ ROL

ESTÜ Rektörü Döğeroğlu, "Olgunlaşma enstitüleri ile Eskişehir Teknik Üniversitesi arasındaki iş birliği kapsamında yapılacak çalışmalarında, projelerin kalitesinin artırılmasında ve sosyöğretim geliştirip yürütülmesinde ve kültürel etkinlikler düzenlenmesinde önemli rol oynayacak" diye konuştu.

KATKI SUNDUK

Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü'nün Millî Eğitim Bakanlığının dışı açılan penceresi olduğunu ifade eden Müdür Büyük, "Eskişehir'de maskeden dezenfektana, cerrahi önlükten masa örtüsüne kadar üzerimize 33 milyon 500 bin maske üreterek sürece katkı sundu" dedi. **-A TE**



YUSUF BÜYÜK

TUNCAY DÖĞEROĞLU



Törene ESTÜ Rektörü Prof. Dr. Tuncay Döğeroğlu, Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürü Yusuf Büyük, İl Millî Eğitim Müdürü Hakan Cırt katıldı

MELTEM KARAKAŞ KAYA

ESTÜ'NÜN 15 TEMMUZ ÖZEL SAYISI YAYINLANDI

Eskişehir Teknik Üniversitesi (ESTÜ)'nin hayata geçirdiği "**ESTÜ** Aktif Dijital Dergisi" 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü dolayısıyla özel bir sayı hazırladı.

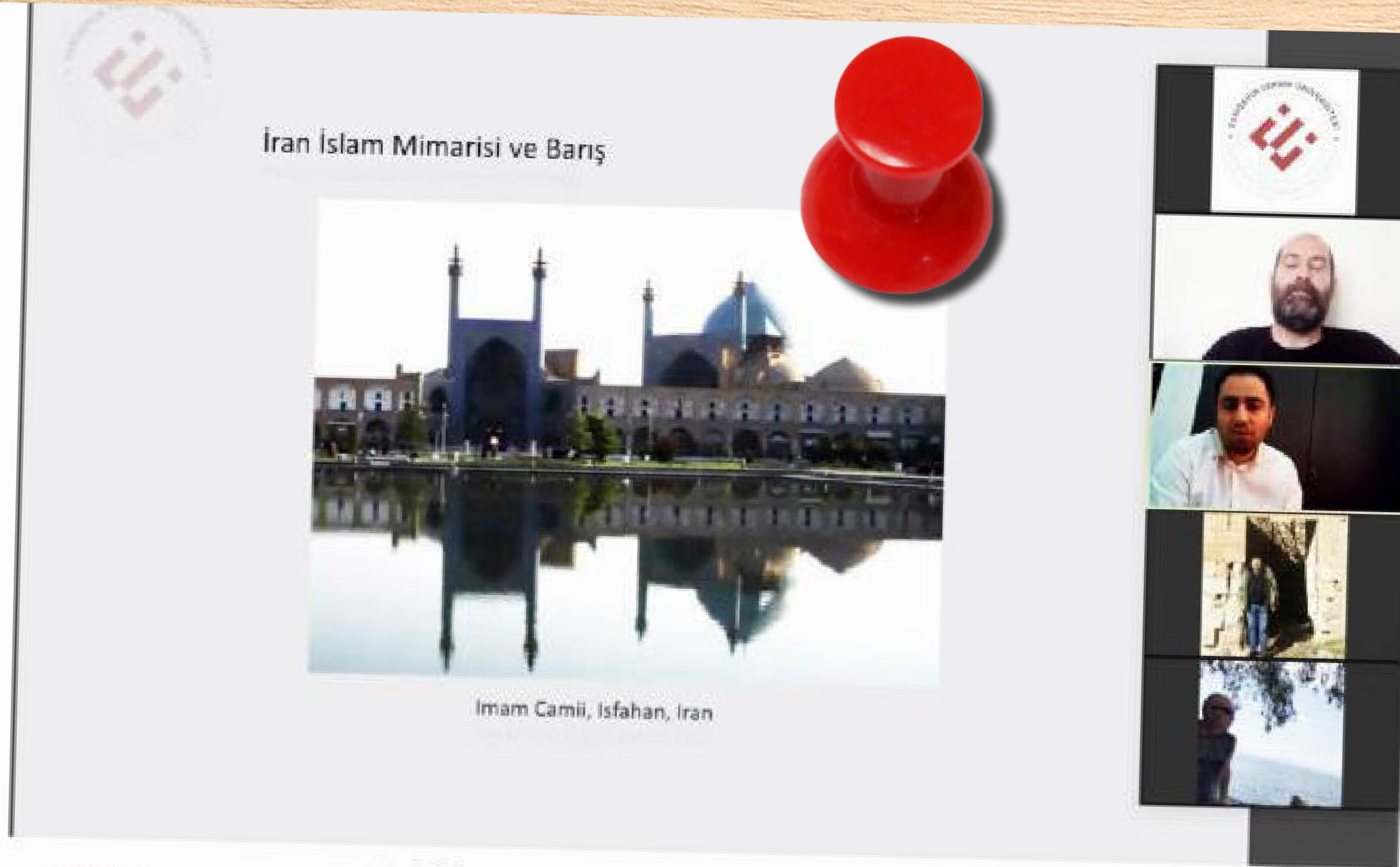
HABER MERKEZİ

15 Temmuz Özel sayısında, 15 Temmuz Darbe Girişimi ve Milletin Zaferi, 10 soruda 15 Temmuz Darbe Girişimi ve Fetullahçı Terör Örgütü gibi konulara yer verildi. Ayrıca

ES TV Genel Yayın Yönetmeni ve gazetemiz yazarı Ali Baş'ın "15 Temmuz'un getirdikleri" başlıklı köşe yazısı derginin giriş bölümünde geniş yer buldu. Derginin "Bizden" kısmına özetle, "Bizler de yakın tarihimizde kırılma noktaları

yaşadık. 15 Temmuz 2016 da işte öyle bir kırılma anı. Milletin bayrağına, cumhuriyetine sahip çıktığı gün. Bu sayımızda 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü'nün ayrıntılarını paylaşmak istedik sizinle" ifadelerine yer verildi.





Online sergi

Eskişehir Teknik Üniversitesi'nde 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü programı kapsamında, "Demokrasi, Milli Birlik ve Barışı Simgeleyen Yapı Örnekleri ile Ülkemizden Örnekler olan online sergi gerçekleştirildi.

Mimarlık ve Tasarım Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Mehmet Inceoğlu ve İslamik Azad Üniversitesi Mimarlık Bölümü Başkanı Dr. Öğr. Üyesi Javad Eiraji tarafından 15 Temmuz 2020 Çarşamba günü gerçekleştirilen açılışa Rektör Prof. Dr. Tuncay Döğeroğlu, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Mustafa Şenel ile öğretim elemanları ve idari çalışanlar katıldı.

Rektör Prof. Dr. Tuncay Döğeroğlu, böyle anlamlı bir etkinliğin 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Gününe atfedilmiş olmasından mutluluk duyduğunu belirtti. Dört yıl önce herkesi üzen ve derinden yaralayan bir olaya tanıklık ettiklerini de sözlerine ekleyen Prof. Dr. Döğeroğlu, konuşmasına şu şekilde devam etti: "15 Temmuz'da vatanını canı pahasına savunan tüm şehitlerimizi rahmetle anıyor ve gazilerimize sağlık diliyorum"

Online sergi gösteriminin ardından açılışa katılan konukların görüş bildirmeleri ile etkinlik sona erdi.



PENCERE

denizcaglarfirat@gmail.com

DENİZ ÇAĞLAR FIRAT

Kent-şehir bütünleşmesi başta Eskişehir olmak üzere hemen tüm Türkiye'de konuşulan ve dile getirilen bir konudur. Bu konuda sıklıkla nedense hep üniversiteler eleştirilir ve şehirle bütünleşmemeleri eleştirilir. Bu eleştirilerin haklılık payı olsa da ben zaman zaman üniversitelere haksızlık yapıldığını düşünürüm. Üniversitelerin topluma dönük yüzlerinin ortaya çıkarılmasının ve kent ve insan odaklı projelere imza atması gerektiğine sonuna kadar inanır ve savunurum. Ancak bu konuda tek sorumlunun da üniversiteler olmadığını düşünürüm.

Üniversitelerin ortaya koyduğu onlarca projenin özünde topluma yönelik ve merkezinde insan odaklı olduğu bir gerçektir. Burada asıl tartışılması gereken konu bu projelerin ne kadar doğru

anlatıldığı ve onlara erişim konusunda neler yapıldığıdır.

Örneğin en güncel konulardan biri olmasından dolayı Anadolu Üniversitesi eski rektörü Prof. Dr. Naci Gündoğan zamanında hayata geçirilen önemli merkezlerin arasında Deprem Sismik İzolatör Merkezini konuşalım. 2017 yılının son ayında açılışı gerçekleştirilen merkez, Türkiye'de bir ilk olmanın dışında deprem kuşağında olan ülkemizde yapılacak binaların depreme hazırlığı noktasında da çok büyük bir fırsattı. Çünkü Türkiye'de yapılacak birçok binanın sismik izolatör testleri yurtdışında özellikle de İtalya'da gerçekleştiriliyor, bu da doğal olarak ciddi bir maliyet anlamına geliyordu. Bu merkezin Eskişehir'de açılması ile hem bir ilke imza atılmış hem de bina

ESKİŞEHİRLİLER ÜNİVERSİTELERİNE NE KADAR SAHİP ÇIKIYOR?

maliyetlerinde ciddi bir tasarruf imkânı daha doğrusu maliyet azalışı fırsatı yaratılmıştı.

Anadolu Üniversitesi'nin bölünmesi ile kurulan ESTÜ bünyesine geçen bu merkezin ne kadar tanıtımı yapılır ve sektöre sunumu gerçekleştirilirse kazanın hem toplum sağlığı hem de insan sağlığı olacağı kaçınılmaz bir gerçektir. Hem ekonomik bir getiri hem de topluma doğrudan yönelik bu hizmetin her açıdan anlatılması, konuşulması gerekir.

Nitekim daha gündemimizde salgının yokken 2020'nin ilk günlerinde İstanbul Ticaret Odası'ndan (İTO) bir heyet ESTÜ'yü ziyaret ederek Deprem Sismik İzolatör Merkezi'ni yerinde gezerek incelemelerde bulunmuştu.

Buradan hareketle şu soruları sorma-

dan edemiyorum:

1.İstanbul Ticaret Odası'ndan bir heyet gelip Deprem Sismik İzolatör Merkezi'ni incelerken Eskişehir'den bir heyet hiç bu merkezi inceledi mi?

2.Eskişehirliler, üniversite-sanayi-toplum iş birliği için adım atıyor mu? Üniversitelerimiz bilimsel tabanlı böyle merkezleri hem sektörlerin hem de bilimin hizmetin sunmak için bin bir emek harcarken acaba kent aktörleri ve bileşenleri bu adımlara cevap veriyor mu?

3.İstanbul Ticaret Odası, taa İstanbul'dan gelip merkezle iş birliği kurmak isterken acaba Eskişehir'den bir kurum bu merkez ile temasa geçti mi?

4.İstanbul nasıl deprem kuşağındaysa Eskişehir'in de deprem kuşağında olduğu gerçeğinden hareketle ESTÜ Deprem

Sismik İzolatör Merkezi yetkilileri ile Eskişehir'den bir heyetin depremin neden olacağı yıkımları mümkün olduğunca engellemek ve kayıpları en aza indirmek için izlenecek yol haritası üzerinde görüşme planı oldu mu? Olacak mı?

Hiç şüphesiz birer özeleştiriyi yaparak konuya yaklaşırsak üniversite-şehir bütünleşmesine tek sorumlunun ve tek adım atması gerekenin üniversiteler olmadığını görebiliriz.

Üniversitelerimize sahip çıkmak ve onlara destek vermek bizim onlardan beklediğimiz kadar onların da bizden beklediği bir talep olabilir. Laboratuvarlarında sessiz sedasız bilim merkezli projeler üreten bilim insanlarımızın kapısını kaç kere çaldık ki onların şehre adım atmasını bekliyoruz?



Sansar doğaya salındı

Tepebaşı Belediyesi Doğal Yaşam Merkezi'nde tedavisi yapılan yavru sansar, doğal yaşam alanına bırakıldı.

İHLAS HABER AJANSI

Tepebaşı Belediyesi Doğal Yaşam Merkezi, birçok sevimli dostu ev sahipliği yaparken, yaralı hayvanlar için de tedavi olanakları sağlamaya devam ediyor. Son olarak Eski-

şehir Teknik Üniversite- si 2 Eylül Kampüsü'nde görevliler tarafından yaralı halde bulunan yavru sansar, Tepebaşı Belediyesi Veteriner İşleri Müdürlüğü ekipleri tarafından alınarak tedavisi yapılmak üzere Doğal Yaşam Merkezi'ne getirilmişti. Ön sağ ayağında kırık tespit edilen sansar, Tepeba-

şı Belediyesi veterinerlerinin yaptığı tedavinin ardından Doğa Koruma ve Milli Parklar Eskişehir Şube Müdürlüğü ekipleri ile birlikte Muttalıp Mahallesi'nin kırsal bölgesindeki doğal yaşam alanına bırakıldı.





2020